

# Status for Erhvervsplan 2020-2023: *Partnerskaber for bæredygtig vækst*

## 2020 - en ny erhvervsplan og en ny virkelighed

Notatet her giver en overordnet status på fremdrift og resultater for de initiativer, der indgår i Erhvervsplanen ”Partnerskaber for bæredygtig vækst”, samt en oversigt over nye initiativer, der er igangsat med fokus på erhvervsområdet.

## En erhvervsplan med fokus på bæredygtig vækst og partnerskaber

Erhvervsplanen rummer 59 initiativer og sætter retningen for Aarhus’ erhvervs- og bypolitiske indsats i årene 2020 - 2023. Planen har et markant fokus på bæredygtighed og bruger FN’s verdensmål for bæredygtig udvikling som anledning til at løfte og formidle erhvervsrettede initiativer. Aarhus’ styrkepositioner inden for eksempel fødevarer, sundhed, energi/klima/ miljø og tech skal være med til at udvikle nye løsninger, som kan imødekomme de globale udfordringer. Det kræver stærke partnerskaber og tæt samarbejde mellem kommune, borgere, virksomheder, uddannelsesinstitutioner, faglige organisationer m.fl.

## Ny klimastrategi og klimaplan

Aarhus Byråd har i foråret 2021 vedtaget Klimastrategi 2030 og Klimaplan 2021-2024, der sætter rammen for – gennem seks hovedspor – at bringe Aarhus et skridt nærmere CO<sub>2</sub>-neutralitet i 2030 og samtidigt skabe forudsætningen for et fossilfrit bysamfund. I klimaplanen og det tilhørende indsatskatalog fremgår det, at partnerskaber med bl.a. erhvervslivet og vidensmiljøerne skal bidrage til at indfri målet om CO<sub>2</sub>-neutralitet, og der er således et tæt samspil mellem erhvervsplan og klimaplan.

## En ny virkelighed med coronakrisen

Erhvervsplanen var knap nok blevet vedtaget, før en anden og mere kompromisløs virkelighed kom til at fylde for erhvervsaktørerne i Aarhus. Da coronakrisen kom i marts 2020, blev det besluttet at sætte en række konkrete, lokalt-forankrede initiativer i gang for at afbøde krisens skadevirkninger på erhvervslivet, samt understøtte den grønne omstilling. Aarhus Kommune iværksatte således en række tiltag som supplement til de nationale hjælpepakker.

### Faktaboks: Aarhus Kommunes corona-tiltag var blandt andet:

- Straks-betaling af regninger
- Udskydelse af indbetaling af dækningsafgift
- Øget anlægsaktivitet
  - Anlæg for 250 mio. kr. søges fremrykket i 2020
- Ekstraordinært træk på likviditeten – 300 mio. kr.
  - Vægt på grøn omstilling
  - Bygningsvedligeholdelse og genopretning
  - Øget byggesagsbehandling, lokalplanlægning mv.
- Annullering af afgiften på udeservering
- Hjælpepakker til kulturinstitutioner og foreninger på samlet 75 mio. kr. i samarbejde med Salling Fondene
- Fremrykning af reoveringer i Almene Boligforeninger på op mod 2 mia.
- Inspiration og hjælp til iværksættere i corona-klemme
- Gang-i-Aarhus initiativer for at tiltrække mennesker til butikker, restauranter og hoteller i det omfang, det var muligt og forsvarlig henover coronatiden

## Erhvervspakken

I forbindelse med Aarhus Byråds vedtagelse af budget for 2021 – 2024 blev erhvervspakken på 120 mio. kr. fordelt over 4 år til investering i erhvervs-, vækst- og beskæftigelsesfremmende initiativer vedtaget. I erhvervspakken, der også har et stærkt fokus på bæredygtighed og grøn omstilling, er der afsat midler til 5 hovedområder:

1. Vækst, eksport, innovation, iværksætteri samt klynger
2. Styrkelse af erhvervsuddannelserne
3. Markedsføring, erhvervsturisme, byliv og erhvervsklima
4. Uddannelse og beskæftigelse
5. International skole

Dertil kommer et styrket samarbejde med erhvervslivet om indkøb og udbud, der også finansieres via erhvervspakken.

Erhvervspakken er således et stærkt supplement til erhvervsplanen, der gør det muligt at skalere eksisterende initiativer, samt sætte nye i gang bl.a. for at afbøde coronakrisens skadevirkninger og understøtte den grønne omstilling. Erhvervsplanens første halvandet år har derfor budt på en række akutte og nye tiltag, samtidig med at der løbende er blevet arbejdet på planens mange initiativer. Nedenfor er en status på samtlige initiativer i planen, samt opstilling af nye initiativer.

## Nyt Erhvervskontaktudvalg og forretningsudvalg

Aarhus Byråd vedtog d. 10. juni 2020 nye vedtægter for Aarhus Kommunes Erhvervskontaktudvalg. Der er således nedsat et nyt erhvervskontaktudvalg, der er organiseret ved et bredt udvalg samt et forretningsudvalg. Erhvervskontaktudvalget udstikker de generelle overordnede rammer for Erhvervskontaktudvalgets og Forretningsudvalgets konkrete arbejde. Forretningsudvalget er udførende indenfor de overordnede rammer som Erhvervskontaktudvalget udstikker og har således beslutnings- og handlekraft.

Det nye erhvervskontaktudvalg bliver løbende inddraget i udmøntningen af erhvervsplanens og erhvervspakkens initiativer. Udvalget fungerer som erhvervslivets stemme og inddrages løbende til at træffe beslutninger, til sparring og via orientering.

## Pejlemærker

Ambitionerne for erhvervsplanen 2020 - 2024 omfatter en række måltal som pejlemærker for den erhvervs- og bypolitiske indsats. I perioden er der opnået følgende resultater for disse pejlemærker:

### 450.000 indbyggere i Aarhus Kommune i 2050

I løbet af 2020 er befolkningen i Aarhus vokset med knap 3.000 - hvilket er en lille stagnation i forhold til tidligere års vækstrater. Befolkningstallet i Aarhus er pr. 2. kvartal 2021 på 352.336 indbyggere. Hvis prognoserne holder, vil der i 2030 være mere end 400.000 indbyggere, hvilket vil være et tilfredsstillende delmål i forhold til byrådets mål om 450.000 indbyggere i Aarhus Kommune i 2050.

### Fortsat BNP- vækst i Business Region Aarhus

De seneste tal for BNP-væksten i Business Region Aarhus er fra 2019, men der har i perioden 2010 til 2019 været en BNP-vækst på 21,9%, mens BNP-væksten på landsplan til sammenligning var på 18,9%.

### 250.000 arbejdspladser i 2050

Udviklingen i antallet af arbejdspladser er præget af coronapandemien. Ved udgangen af 2020 var der knap 200.000 arbejdspladser i Aarhus. Et tal, som fra marts 2020 – marts 2021 er faldet med godt 800 arbejdspladser. Jobtallene for 2. kvartal 2021 er endnu ikke opgjorte, men der er en stærk forventning om fornyet vækst i antal arbejdspladser baseret på dels den generelle samfundsudvikling, der er positiv, dels på udviklingen i ledigheden, som er faldende, samt antallet af nye jobopslag, som er på et højere niveau end før den første corona-nedlukning i marts 2020.

Ser man på beskæftigelsesudviklingen over de seneste 5 år er antallet i gennemsnit steget med knap 3900 personer om året, hvorfor en negativ udvikling i antallet af arbejdspladser må antages at være en undtagelse, der skyldes coronakrisen. Det må antages, at antallet af arbejdspladser efter krisen vil fortsætte med at vokse, og at byrådets mål om 250.000 arbejdspladser i 2050 fortsat er realistisk.

## Eksport af grønne løsninger

Der findes pt ikke tal for, hvor stor eksporten af grønne løsninger er for aarhusianske/midtjyske virksomheder. Disse tal opgøres kun på nationalt niveau.

## Andelen af indbyggere med en videregående uddannelse i Aarhus Kommune på 45 % i 2030

Siden 2017 er andelen af højtuddannede – det vil sige med en kort, mellemlang eller lang videregående uddannelse – blandt aarhusianere over 18 år steget fra 40,1% til 41,2% i 2020 (senest opgjorte tal). Det er uvist, hvordan coronapandemien og den seneste udflytning af studiepladser og dimensionering af de videregående uddannelser i de store byer, vil påvirke søgningen til og gennemførelsen på de videregående uddannelser.

## Gennemsnitlig årlig stigning på 1 %-point frem mod 2030 i andelen af en ungdomsårgang, der vælger en erhvervsuddannelse

Siden 2016 har andelen af unge, der vælger en erhvervsuddannelse efter folkeskolens 9. eller 10. klasse, ligget nogenlunde konstant omkring 12-13% - med 2019 som en undtagelse med 14,3%. Det er således ikke lykkedes at ændre væsentligt på søgningen til erhvervsuddannelserne. Derfor har byrådet i Aarhus som led i Erhvervspakken 2021-24 vedtaget at allokere betydelige midler (3 mio. kr. årligt i 2021-24 til indsatsen og 20 mio. kr. i en engangsbevilling til campusudvikling på erhvervsuddannelsesområdet) med henblik på at fremme et markant løft gennem et paradigmeskift i indsatsen, som er forankret i et tværmagistratsligt samarbejde mellem BA, MBU, MSB og MSO.

## Udbygning af E45 til 6 spor fra Vejle i syd til Randers i nord

I forbindelse med Infrastrukturplan 2035 har folketingets partier truffet beslutning om at igangsætte udvidelse af den østjyske motorvej E45 mellem Vejle N og Skanderborg S og mellem Aarhus S og Aarhus N. Derudover er der truffet beslutning om at udvide tre tilslutningsanlæg mellem Aarhus N og Randers N, mens en egentlig udvidelse af motorvejsstrækningen kan prioriteres som led i kommende infrastrukturforhandlinger efter 2035.

## Kendskabsgrad til Aarhus i udlandet skal øges

En høj kendskabsgrad i udlandet er en forudsætning for Aarhus' position som et nationalt vækstcenter med international gennemslagskraft. Visit Aarhus har netop igangsat en kendskabsanalyse i samarbejde med Epinion. Den forventes færdig ultimo august 2021.

# Status for erhvervsplanens initiativer:

### Uddannelse og Arbejdskraft

#### Flere unge på erhvervsuddannelserne

I 2021 ligger andelen af unge, der har søgt ind på en erhvervsuddannelse, på 12,1 %. Coronapandemien kan have påvirket tilmeldingstallene negativt, bl.a. fordi man ikke har kunnet gennemføre brobygningsforløb.

I 2019 blev der iværksat en intensiveret og koordineret tværmagistratslig indsats med inddragelse af erhvervs-skolerne og arbejdsmarkedets parter. Denne indsats blev med budget for 2021-24 styrket økonomisk med en årlig bevilling på 3 mio. kr. i årene 2021-24 samt en engangsbevilling på 20 mio. kr. til styrkelse af det sociale og faglige studiemiljø gennem udvikling af attraktive campus, der kan bidrage til rekruttering og fastholdelse af de unge på erhvervsuddannelserne. Den intensiverede og koordinerede indsats for flere unge på erhvervsuddannelserne besluttes og følges af en styregruppe bestående af borgmester, rådmændene og direktører fra MBU, MSB og MSO, samt stadsdirektøren, erhvervsskolerne og arbejdsmarkedets parter.

#### Bedre rammer for International arbejdskraft

Foruden en række eksisterende indsatser er der igangsat to større projekter med fokus på tiltrækning. Det drejer sig om det regionale projekt, Headstart, ledet af Business Region Aarhus, og det nationale projekt, Talent To Denmark, ledet af Copenhagen Capacity. Aarhus Kommune deltager endvidere fortsat i International Community

under Erhverv Aarhus. Arrangementet Go Global, der skal fremme anerkendelse og opmærksomhed på international arbejdskraft og integration måtte aflyses pga. corona situationen i 2020, men forventes genoptaget i 2022 i samarbejde med Erhverv Aarhus.

I forbindelse med vedtagelsen af budget 2021 har Aarhus Byråd taget to yderligere initiativer for at styrke forudsætningerne og rammebetingelserne for at fastholde og tiltrække internationale medarbejdere til kommunens virksomheder. For det første er der afsat midler til at støtte udvidelsen af en international IB-certificeret skole i Aarhus. For det andet etableres i regi af Magistratsafdelingen for Børn og Unge internationale vuggestuegrupper så vidt muligt på en eksisterende daginstitution i nærheden af Dalgas Avenue.

## Nedbringelse af ledighed blandt højtuddannede

Aarhus Kommune har igangsat en omfattende indsats for at nedbringe ledigheden blandt højtuddannede. Indsatsen er forankret i MSB/Jobcentret i samarbejde med BA. Som led i indsatsen kan følgende initiativer fremhæves: 1) JOB BootCamp for ledige (snart) dimittender. 2) Partnerskabsaftale med Studenterhus Aarhus med henblik på at bidrage til at minimere dimittendledigheden gennem studiejobs og netværksudvikling. 3) Innovationsprojektet GATE, som har haft til hensigt at finde nye veje til styrkelse af erhvervslivets rolle i bekæmpelsen af dimittendledighed.

## Løft af efter- og videreuddannelse

Der er endnu ikke igangsat konkrete initiativer på området, men der har været foretaget indledende sonderinger blandt uddannelsesinstitutioner og erhvervslivet.

## E45

I forbindelse med Infrastrukturplan 2035 har folketingets partier truffet beslutning om at igangsætte udvidelse af østjyske motorvej E45 mellem Vejle N og Skanderborg S og mellem Aarhus S og Aarhus N. Derudover er der truffet beslutning om at udvide tre tilslutningsanlæg mellem Aarhus N og Randers N. Projekterne igangsættes i 2022. En egentlig udvidelse af motorvejsstrækningen Aarhus N-Randers N kan prioriteres som led i kommende infrastrukturforhandlinger efter 2035. Aarhus Kommune bakker fortsat op om en egentlig udvidelse mellem Aarhus N og Randers N.

## Fast Kattegatforbindelse

Vejdirektoratet, Sund & Bælt og Trafik-, Bygge- og Boligstyrelsen er aktuelt ved at gennemføre en forundersøgelse af en Fast Kattegatforbindelse, som ventes færdig inden udgangen af 2021. De første resultater af undersøgelsen i form af indledende linjeføringsundersøgelser blev offentliggjort i løbet af 2020. Der interessevaretages for en fast Kattegatforbindelse i regi af Kattegatkomitéen, som sekretariatsbetjenes af Aarhus Kommune og Region Midtjylland. Aarhus Kommune indgår desuden i dialoger med Vejdirektoratet m.fl. om de igangværende forundersøgelser sammen med en række andre myndighedskommuner.

## Marselistunnel

Oven på adskillige års interessevaretagelse for etablering af en tunnel under Marselis Boulevard, er der i forbindelse med den politiske aftale om Infrastrukturplan 2035 truffet beslutning om realisering af projektet. Aftalen indebærer, at Aarhus Kommune/Aarhus Havn bidrager med 600 mio. kr., mens staten finansierer de resterende 2.102 mio. kr. Projektet igangsættes i 2025, og der skal indledningsvist udarbejdes nyt beslutningsgrundlag på

VVM-niveau.

## Aarhus Havn

Til trods for coronakrisen er der fortsat høj aktivitet på Aarhus Havn, som igen i 2020 slog rekord i antal containere over kaj. I 2020 anløb de første skibe i samarbejdet mellem det grønlandske rederi Royal Arctic Line og islandske Eimskip, som er startskuddet til, at den grønlandske skibsaktivitet til Danmark primært vil være rettet mod Aarhus. I efteråret 2020 gennemførte Molslinjen en vellykket flytning af sine aktiviteter til den nye færgeterminal på Østhavnen. Som følge af coronapandemien har der ikke været krydstogtaktivitet i 2020. Aarhus Havn arbejder imidlertid fortsat med etablering af et landstrømanlæg til krydstogtskibe, og Aarhus Kommunes Klimafond har i den forbindelse bidraget med 8 mio. kr. til projektet.

## Aarhus Airport

Aarhus Airport A/S gennemgår aktuelt en større om- og udbygning af lufthavnens fysiske rammer som skal bidrage til at understøtte lufthavnens ambitioner om 1,5 mio. passagerer årligt i 2027. Grundet corona-situationen har flytrafikken i lufthavnen været indstillet i en længere periode, og i stedet er situationen udnyttet til at fremrykke ombygningen. Samtidig arbejdes der strategisk med at udvikle ruteudbuddet til og fra Aarhus Airport, og det er allerede lykkedes at tiltrække en række nye ruter. I forbindelse med Infrastrukturplan 2035 er det besluttet at opgradere rute 15 mellem Bale og Tåstrup til motortrafikvej med en hastighed på 100 km/t, hvilket vil understøtte udviklingen af lufthavnen. Projektet igangsættes i 2031.

## Udbygning af letbanenet evt. i form af BRT

I forbindelse med aftalen om Infrastrukturplan 2035 er der afsat statslige bidrag på 50 mio. kr. til udarbejdelse af beslutningsgrundlag på VVM-niveau, samt en ramme på 2.482 mio. kr. til etablering af højklasset kollektiv transport i Aalborg, Aarhus og København. For den del af rammen, der vedrører Aarhus, er udgangspunktet at midlerne udmøntes til letbane mellem Aarhus Ø og Brabrand, men endelig beslutning vil skulle træffes på grundlag af videre undersøgelser og efter dialog med de lokale parter. Udgangspunktet er, at projektet finansieres efter en 50/50 model mellem staten og kommunen. Projektet igangsættes i 2026.

I relation til letbanens etape 2 mellem Aarhus Ø og Brabrand er der, i forbindelse med aftalen om Infrastrukturplan 2035, desuden truffet beslutning om, at etablere en ny jernbane mellem Aarhus og Silkeborg og etablering af en ny station ved Brabrand. Den nye station ved Brabrand vil blive et knudepunkt, som forbinder både letbanestrækningen mellem Aarhus Ø og Brabrand og baneforbindelsen til Silkeborg. Der arbejdes løbende for at fremme de øvrige dele af letbanens etape 2.

Aarhus Kommune har desuden besluttet at undersøge muligheden for at afhjælpe trængslen på den ydre ringvej i form af en udvidelse af ringvejen med en BRT-forbindelse, dvs. en højklasset busforbindelse i eget tracé, men med mulighed for at dele pladsen med andre transportformer på strækningen.

## Elektrificering af den østjyske længdebane

Der følges løbende op på fremdriften i forhold til elektrificering af den østjyske længdebane, herunder også fremdriften i udrulningen af signalanlægget.

## Sikre fremkommelighed via et effektivt, sikkert og klimavenligt mobilitetssystem

Der arbejdes løbende på at sikre, at fremkommeligheden i, til og fra Aarhus er effektiv, sikker og klimavenlig. I forhold til fremkommeligheden på indfaldsvejene kan nævnes, at anlægsarbejdet af Bering-Beder vejen er i fuld

gang og ventes færdigt i 2022, ligesom det er besluttet at igangsætte udvidelse af dele af Viborgvej.

## Godstransport i Midtbyen

Der arbejdes aktuelt på at realisere et etårigt pilotprojekt med varelevering til en eller evt. flere butikker på Frederiks Allé i ydertidspunkter.

Ligeledes er Bæredygtighedsudvalget i samarbejde med en række aktører fra erhvervslivet netop kommet med seks konkrete anbefalinger om en mere hensigtsmæssig og bæredygtig varetransport i Midtbyen, hvor vareleveringen flyttes til tidspunkter med mindre trængsel eller over på mindre køretøjer. Dette skal bidrage til en række positive gevinster som mindre trængsel og luftforening, reduceret CO<sub>2</sub>-udledning, øget trafikikkerhed og sundhed, mindre støj, samt mere effektiv varelevering. Aarhus Byråd behandler anbefalingerne medio august 2021.

## Grøn transportplan

Aarhus Byråd vedtog i 2020 Grøn Transportplan fase 2, som fastlægger væsentlige milepæle for indkøb og omstilling af køretøjer frem mod 2025 for egen flåde. For transporten i forbindelse med levering af vare- og tjenesteydelser vil Aarhus Kommune igennem krav og konkurrenceparametre i udbud og kontrakter påvirke den transport, som følger af opgaven, i en grøn retning.

## Mobilitet som en service (MaaS)

Business Region Aarhus har valgt at lukke mobilitetsappen Go' Tur. I stedet samarbejdes der med FDM, som igennem mobilitetsappen Ta'Med samler mobilitetstilbud og udbyder samkørsel på tværs af kommunegrænser. Appen Ta'Med tager afsæt i samkørsel forankret omkring de store offentlige og private arbejdspladser. Appen er blevet taget godt imod i kommunerne, og der arbejdes løbende på udvikling af platformen.

## Faktaboks: Temaplaner

Planstrategi 2019 lægger op til en delvis revision af kommuneplanen. Dette sker igennem følgende ni temaplaner:

- Arealer til alle boligtyper (i høring frem til 31. august 2021)
- Omstilling til grøn energi (forventes endelig vedtaget ultimo 2021)
- Sammenhæng mellem naturområder (forventes i offentlig høring i efteråret 2021)
- Landskabet (forventes i offentlig høring i efteråret 2021)
- En grønnere by med mere blå (forventes i offentlig høring i efteråret 2021)
- Vedvarende energianlæg – vindmøller og solenergianlæg (vedtaget)
- Erhvervsarealer (vedtaget)
- Detailhandelsplanlægning (vedtaget)
- Oversvømmelse og erosion (forventes i offentlig høring i efteråret 2021)

## Opfølgning på kommuneplan og planstrategi

I relation til kommuneplanen har Aarhus Byråd bl.a. vedtaget temaplan for erhvervsarealer (jf. særskilt initiativ), temaplan for vedvarende energianlæg, der udlægger områder til vindmøller og solenergianlæg samt temaplan for detailhandel, som bl.a. justerer butiksstørrelser og fastholder grænserne for eksisterende aflastningsområder med henblik på at understøtte Midtby og centerområder. Temaplan om omstilling til grøn energi har været i offentlig høring og ventes forventes endeligt vedtaget ultimo 2021. Med henblik på offentlig høring har byrådet i juni 2021 endvidere behandlet temaplan om arealer til alle boligtyper, som rummer bud på nye arealer, så der sikres et større udbud af fritliggende boliger.

## Bidrag til udarbejdelsen af kommuneplan 2021 – 2024

Det indledende arbejde til ny planstrategi pågår i regi af kommuneplanstyregruppen, som består af repræsentanter fra BA og MTM.

## Strategi for udvikling af erhvervsarealerne i Aarhus

Med vedtagelse af temaplan for erhvervsarealer er der udarbejdet nye kommuneplanrammer for alle erhvervsområder i Aarhus uden for Ringgaden. Der er i planen lagt vægt på, at der skal være arealer til langt de fleste virksomhedstyper i Aarhus. Der er samtidig vedtaget en ny strategi for den fremadrettede udvikling af Aarhus Kommunes erhvervsarealer, der bl.a. skal sikre en løbende monitorering af alle erhvervsområder, forstærket dialog med virksomhederne og udvikling og markedsføring af ubebyggede erhvervsarealer. Strategien skal i de kommende år implementeres i et samarbejde mellem BA og MTM

## Udvikling af nye og eksisterende bydele

Der arbejdes kontinuerligt på udviklingen af nye og eksisterende bydele, og de igangværende byudviklingsprojekter er i god gænge.

## Implementering af Opkøbs- og Grundsølsstrategi

Ifølge Opkøbs- og Grundsølsstrategi har Aarhus Kommunes opkøb og salg af arealer til erhverv stor betydning for virksomhedernes lokaliseringsmuligheder. Aarhus Kommunes engagement i udviklingen af Sydhavnskvarteret er et konkret eksempel på en igangværende indsats til styrkelse af udbuddet af attraktive lokaliseringsmuligheder for videnserhverv i tæt samspil med kunst og kulturproduktion mv. I forhold til opkøb af ubebyggede arealer på bar mark kan som eksempel nævnes opkøb i relation til erhvervsområdet i Framlev, som er udset til fremover at huse virksomheder med udprægede logistik behov.

## Let adgang for iværksættere og virksomheder i Aarhus til vejledning om drift og udvikling af deres virksomheder

Før-startere, iværksættere og virksomheder har i 2020 haft adgang til gratis, basal erhvervsservice via StartVækst Aarhus.

I 2020 har mere end 500 iværksættere/virksomheder modtaget individuelle vejledninger, og der har været afholdt en lang række kollektive startup- og temaarrangementer. I 2020 er der gennemført et udbud af den lokale erhvervsservice i perioden 2021-2024, som blev vundet af Erhvervshus Midtjylland, hvilket betyder, at før-startere og iværksættere via den lokale erhvervsservice også fremadrettet har adgang til basal erhvervsservice. Derudover

tilbydes iværksættere og virksomheder specialiseret vejledning om drift og udvikling af alle virksomheder i regi af Erhvervshus Midtjylland. I 2020 gennemførte Erhvervshus Midtjylland mere end 700 specialiserede vejledninger, og der blev givet individuelle bevillinger til mere end 200 aarhusianske virksomheder.

Virksomhedsguiden.dk fungerer som den nationale indgang for virksomhederne til at få overblik over hvilke hjælpemuligheder, der findes, herunder indgang til information og ansøgning om corona-hjælpepakker.

## Udløs potentialet i startup-, scaleup- og investormiljøet i Aarhus

Aarhus har med Aarhus Investor Summit fået en stærk platform til at tiltrække og samle investorer. Projektet Grow Impact har desuden haft til formål at tiltrække og samle investorer med fokus på investering i grønne startups. Innovationsfonden, vækstheden og Danish Business Angel Network (DanBAN) har desuden fået en markant stærkere platform i Aarhus i løbet af de seneste par år. Der er de seneste par år åbnet flere miljøer med bl.a. The Kitchen, Filmbyen og Fellow/Companyons på Aarhus Ø som de største. Af nye miljøer på vej er bl.a. udvidelse af Agro Food Park, Incuba Next og udvidelse af Headstart Fashion House, ligesom OfficeLab løbende har udvidet sine aktiviteter. Der arbejdes aktuelt desuden på videreudvikling af sundhedshub i Skejby, og Innovationsdistrikt The Spring for vandteknologi i Aarhus Syd.

Den generelle udvikling af startup-, scaleup- og investormiljøet er forankret under The Link og Aarhus Investor Summit, hvor Aarhus Kommune indgår i partnerskabet.

## MIT REAP / The Link

Aarhus Kommune har i samarbejde med en række aktører, herunder Aarhus Universitet, Region Midtjylland og private aktører i perioden medio 2018 – ultimo 2020 deltaget i Regional Entrepreneurship Acceleration Program (REAP). Programmet blev ledet af Massachusetts Institute of Technology (MIT). Formålet med programmet er etablering af et stærkt økosystem med fokus på at støtte opstart og vækst af innovationsdrevne virksomheder. Der er i regi af programmet udarbejdet en strategi og handleplan med henblik på at forbedre rammerne for de innovationsdrevne virksomheder – med fokus på områderne fødevarer, sundhed og cleantech. Samarbejdet videreføres i et nyt projekt – The Link – og med en bredere partnerkreds. Aarhus Kommune investerer 3 mio. kr. fra Erhvervspakken i projektet over perioden 2021-2023. <https://thelink.dk/>

## Smart Aarhus næste generation

En ny Smart Aarhus strategi blev vedtaget i starten af 2020 med fokus på Aarhus Kommunes forretningskritiske udfordringer. I løbet af coronakrisen er en række tiltag blevet implementeret på meget kort tid, hvilket har optimeret visse dele af driften i Aarhus Kommune. BA har udarbejdet en opdatering af strategien i tæt samarbejde med samtlige afdelinger, så den digitale udvikling af Aarhus Kommunes forretning i stigende grad kan ske i samspil med erhvervsliv, vidensinstitutioner og bysamfund bl.a. gennem initiativer som GovTech Midtjylland og Aarhus City Lab.

## Nyt projekt: Aarhus City Lab

Aarhus City Lab er Aarhus Kommunes testområde for teknologi og Smart City-løsninger og et sted, hvor partnerskaber mellem kommunen, iværksættere, virksomheder, forskere, studerende og borgere kan opstå. Der arbejdes på at gøre Aarhus City Lab til en indgang til Aarhus Kommune for virksomheder, der gerne vil samarbejde om Smart City-løsninger med Aarhus Kommune, herunder at bruge byen som udviklings-, test- og implementeringspartner.



## Nyt projekt: GovTech Midtjylland

GovTech Midtjylland er et arbejdsfællesskab, der består af 16 midtjyske kommuner og Region Midtjylland, og som er et fælles initiativ for udviklingen af blandt andet IoT-løsninger (Internet of Things). I forlængelse af GovTech Midtjylland skal der etableres et mere vækstrettet GovTech program i Aarhus (jf. indsats i erhvervspakken) mhp. at stimulere markedet for digitale løsninger til den offentlige sektor og for samtidigt at skabe innovation i kernerdriften i Aarhus Kommune. Denne indsats er et samarbejde mellem BA og MKB og påbegyndes efterår 2021.

## Profilering, salg og service til internationalt orienterede virksomheder og investorer

Med henblik på at tiltrække og fastholde virksomheder, arbejdspladser og investeringer og på at opsamle erhvervslivets ønsker og behov til udviklingen og erhvervsklimaet i Aarhus, har Aarhus Kommune en proaktiv og opsøgende kontakt, dialog og samarbejde med virksomheder og investorer. Indsatsen omfatter desuden en Key Account Management-funktion, hvor internationalt orienterede erhvervsaktiviteter har én indgang og bindeled i Aarhus Kommune, hvor de får koordinerende hjælp og vejledning om kommunale forhold som eksempelvis byggesager, grundløb, lokalplaner og lign. Til at styrke relationen med erhvervslivet og profilere Aarhus som en dynamisk erhvervsby, er i tilknytning til Business Aarhus bl.a. en række arrangementer som nytårsbriefing og executive dinners.

Aarhus Kommune samarbejder desuden med Invest in Denmark om tiltrækning og fastholdelse af udenlandske virksomheder, og der opdyrkes kontakter til internationale netværk, ambassader, handelskamre, sektorrådgivere og Trade Councils med henblik på at kunne inspirere de aarhusianske virksomheder til internationale aktiviteter. Via MYNSAM (Myndighedssamarbejdet) med Indien, Sydafrika og Ghana intensiveres indsatsen for eksport af vand-løsninger de kommende år.

## Tiltrækning af international talent til den Østjyske Byregion

Det regionale projekt, Headstart, ledet af Business Region Aarhus, og det nationale projekt, Talent To Denmark, ledet af Copenhagen Capacity er igangsat med henblik på at styrke internationaliseringen af Aarhus og sikre en stærkere forankring af internationaliseringsindsatsen i bysamfundet.

## Aarhus' samlede indsats i forhold til byprofilering og storytelling

Profileringen af Aarhus sker i samarbejde med byens aktører. Som en del heraf er der i den sammenhæng med indsatsen i Business Aarhus etableret en platform og en række aktiviteter med website, nyhedsbrev, LinkedIn, præsentationer, dialogmøder, arrangementer og events, som understøtter dialogen og samarbejdet, og som kommunikerer/profilerer tilbud, muligheder, nye initiativer og erhvervsklimaet i Aarhus. En bredere indsats i forhold til byprofilering igangsættes medio 2021.

## Profilering af Aarhus som erhvervsby

I samarbejde med Erhverv Aarhus blev der igangsat et pilotprojekt med henblik på at styrke profileringen af Aarhus som erhvervsby. Projektet havde til formål at øge branding af Aarhus som attraktiv job- og erhvervsby og skabe større sammenhæng i kommunikationen til erhvervslivet. I forløbet blev der blandt andet igangsat aktiviteter til at markedsføre og synliggøre erhvervsklimaet i Aarhus, afdække erhvervslivets ønsker og behov, samt understøtte tiltrækning af nye virksomheder og investorer samt internationale medarbejdere. Indsatsen fortsættes i regi af Borgmesterens Afdeling.

## Ny klimaplan 2021-2024

Aarhus Byråd vedtog en ny klimastrategi og -plan for Aarhus Kommune i foråret 2021. Erhverv og Bæredygtig Udvikling har i relation til Aarhus Omstiller-sporet (AO) ansvaret for leverancerne i AO-1 og AO-2, hvor der er fokus på innovation, eksport og branding af Aarhus som en klimavenlig erhvervsby.

## Specialiseret erhvervsservice til midtjyske virksomheder der vil i gang med den grønne omstilling

Som supplement til den overordnede kontrakt mellem KKR-Midtjylland og Erhvervshus Midtjylland er der udarbejdet en delaftale mellem Erhvervshus Midtjylland og Aarhus Kommune. I aftalen er det præciseret, at Aarhus Kommune de kommende år ønsker at styrke samarbejdet med Erhvervshus Midtjylland om at give iværksættere og smv'ere så gode muligheder som muligt i forhold til at tage del i den grønne omstilling. Der vil i 2021 blive fulgt op på aftalen – herunder hvor mange virksomheder fra Aarhus, der har modtaget specialiseret erhvervsservice mhp. en fortsættelse i 2021 og frem.

## Udvikling af et innovationsdistrikt for vandteknologi i Aarhus

Aarhus Kommune og Aarhus Vand gennemførte i 2020 et workshopforløb om muligheden for etablering af et fysisk innovationsdistrikt for vandteknologi i Aarhus. Der er opbakning fra flere virksomheder og AU til at arbejde videre med visionen og planerne. Parallelt blev der fra Aarhus Vand i samarbejde med DI taget initiativ til dannelse af et nationalt partnerskab - Water Valley Denmark (WVDK). WVDK skal være en stærk drivkraft og bidragsyder ift. realiseringen af en national "vandvision", hvor målet er en fordobling af eksporten af danske vandløsninger fra 20 mia. kr. i 2020 til 40 mia. kr. i 2030. Innovationsdistriktet, der har fået navnet "The Spring" er en del af WVDK-satsningen og Aarhus Kommune har valgt at indgå som partnermedlem af WVDK. Aarhus Byråd bevilgede i april 2021 8,0 mio. kr. til Erhvervspakken som medfinansiering til udviklingsindsatsen i perioden 2021-24. Ift. Finansiering af udviklingsprojekter arbejdes der desuden på at få del i de 500 mio. kr., regeringen har afsat under det såkaldte REACT-EU-program. Beløbet skal investeres i regionale erhvervsfyrtårne med afsæt i anbefalinger fra syv regionale vækstteams – hvor Midtjylland er udset til at blive foregangsregion inden for vandteknologi.

## Aarhus-området som udviklings-, test- og demonstrationssite for storskala-projekter

Der arbejdes blandt andet som led i Water Valley Denmark projektet og udviklingen af innovationsdistriktet The Spring i Aarhus på at få igangsat nogle storskala- og demonstrationsprojekter. Disse projekter er pt. i en tidlig idé-/projektudviklingsfase.

## Myndighedssamarbejder – mere Aarhus i verden

MYNSAM samarbejdet udføres i samarbejde med udenrigsministeriets sektorrådgivere, der repræsenterer henholdsvis Ghana, Indien og Sydafrika. I 2020 og 2021 er der primært fokus på løsninger til VAND. Indsatsen er derfor målrettet på aktiviteter, der kan forbedre vandforsyning og spildevandshåndtering i de pågældende lande. Aarhus Vand er dybt involveret i projektet, men i 2021 vil der komme yderligere fokus på flere SMV'er i Aarhus området og Østjylland, der kan levere løsninger og knowhow til området.

## Cirkulær økonomi

Der er med klimaplan 2021-2024 sat fokus på fremme af cirkulær økonomi fx inden for byggeri og anlæg. Aar-

hus Kommune vil formidle og bidrage til metoder og platforme, som fremmer cirkulation af brugte byggematerialer, primært ved at fremme udviklingen af private materialebanker. Materialebankerne skal fremstå i fysisk og digital form.

### Nyt projekt: Klimaalliancen Aarhus

Der var kick-off på Klimaalliancen d. 2. marts 2021. Klimaalliancen Aarhus samler de 15 største offentlige og private arbejdspladser i Aarhus omkring konkrete klimahandlinger. Alle tog rigtig godt imod projektet omkring Klimaalliancen Aarhus og udtrykte stort engagement. På baggrund af første møde blev der nedsat fire arbejdsgrupper: 1) Grøn mobilitet v. Vestas, 2) Tung transport v. Danske Fragtmænd, 3) Cirkularitet i indkøb v. Aarhus Universitet, og 4) Klimabevidste medarbejdere og talenttiltrækning v. Arla. BA sekretariatsbetjener arbejdsgrupperne, som formændene pt. er i gang med at definere og sætte retning for. Næste møde i Klimaalliancen Aarhus er d. 6. oktober 2021.

### Nyt projekt: EU-mission 100 CO2-neutrale og smarte byer i 2030

EU-Kommissionen forventes at lancere fem missioner i 2021, hvoraf en af dem skal arbejde med 100 europæiske byer om at blive klimaneutral og smart i 2030. Byrådet vedtog i juni 2021, at Aarhus skal gå efter at blive blandt de 100 byer. Der arbejdes nu på at positionere Aarhus til at indgå i missionen.

### Partnerskabsaftale med klyngeorganisationer og fonde med fokus på grøn omstilling

Aarhus Kommune er medlem af både CLEAN, Energy Cluster Denmark, LifeStyle and Design Cluster, der er de nationale klyngeorganisationer med særligt fokus på grøn omstilling.

### Nyt projekt: Den grønne investeringspulje – og styrkelse af økosystemet for grønne iværksættere

Aarhus Byråd besluttede i august 2020 som et pilotprojekt at etablere en grøn investeringspulje på i alt 3,5 mio. kr., der kan medfinansiere aarhusianske virksomheders arbejde med udvikling, test og/eller demonstration af nye grønne løsninger. Puljen kan støtte projekter og løsninger, der kan være med til at sikre en mere grøn og bæredygtig kommunal drift- og serviceproduktion og kan bidrage til realiseringen af klimamålene for Aarhus - som bysamfund og som virksomhed/organisation. Der kan maksimalt ydes et tilskud på 250.000 kr. i medfinansiering. Der er pr. juli 2021 ydet støtte til fem projekter.

### Tech-miljøet i Aarhus – en del af en national klynge

Det overordnede mål med at få den aarhusianske og midtjyske klynge/klyngeorganisering gjort til en stærk og vigtig del af en fremtidig national klyngeorganisering på området er lykket. IT-forum er blevet en del af den nye nationale klyngeorganisation "DigitalLead" for den danske klynge/styrkeposition "Digitale teknologier" – og DigitalLead har fået hovedkontor i Aarhus på Katrinebjerg.

### IWDK (Internet Week Denmark)

IWDK (Internet Week Denmark) er Danmarks digitale folkemøde. På festivalen i 2019 blev der afholdt 140 events, og der var 11.000 deltagere. I 2020 måtte festivalen aflyses grundet coronakrisen. I 2021 blev festivalen

afholdt virtuelt med over 27.000 views, 85 virtuelle events og internationale kapaciteter som talere (bl.a. ledende næstformand i Europakommissionen og konkurrencekommissær Margrethe Vestager til åbningen). Det lykkedes samtidigt at bevare det crowdsourcete element, hvor virksomheder, vidensinstitutioner og andre bidrager med fagligt indhold.

## Nyt projekt: Klyngeudvikling med fokus på robot- og techområdet inkl. etablering af filial af Odense Robotics i Aarhus

Det er i første halvår af 2021 lykkedes at få defineret en robot/tech klyngeudsatsning, der skal understøtte udvikling og vækst af den voksende gruppe af robotvirksomheder – mange med forretningsfokus på mobile udendørsrobotter - i Aarhus og Midtjylland. Som en del af satsningen vil der i efteråret 2021 blive etableret en filial i Aarhus af Odense Robotics, der er den nationale klyngeorganisation for robot- og droneteknologi. Filialen vil fysisk blive placeret i Dokk1 og drevet i samspil med GovTech Midtjylland – og således tæt på Aarhus City Lab, der skal fungere som udviklings-, test- og demonstrationsfacilitet for robotklyngen. Bag initiativet står en partnerkreds bestående af robotvirksomheder i Aarhus/Midtjylland, Odense Robotics, DigitalLead, Aarhus Universitet og GovTech Midtjylland/Aarhus Kommune. Aarhus Byråd bevilgede i juni 2021 1,05 mio. kr. fra Erhvervspakken som medfinansiering til udviklingsindsatsen i perioden juni 2021 – maj 2024.

## Nyt projekt: European Digital Innovation Hubs

EU er på vej med en satsning på såkaldte European Digital Innovation Hubs (EDIH) – som en del af Digital Europe Programmet. Målet er, at regionalt baserede EDIHs skal fremme den digitale omstilling og brugen af digitale teknologier i erhvervslivet (specielt små og mellemstore virksomheder) såvel som i den offentlige sektor. BA, MKB og MSO har arbejdet på at få etableret en EDIH Midtjylland – hvor hovedaktørerne er Erhvervshus Midtjylland, Aarhus Universitet, Region Midtjylland og Aarhus Kommune. Det centrale indholdsmæssige fokus for EDIH Midtjylland forventes at blive GovTech, public domain og Smart City. EDIH Midtjylland er blandt de fem danske EDIH, som regeringen har indstillet til EU-Kommissionen. Der skal i efteråret 2021 sendes endelige ansøgning til EU-Kommissionen. Der kommer forventeligt et call i oktober og med ansøgningsfrist i december.

## Filmby Aarhus – den digitale visuelle industri

Filmby Aarhus er Danmarks største kreative miljø for film- og spilindustrien, og i 2020 udvidede man erhvervsparken med yderligere 4.400 m<sup>2</sup>. Filmby Aarhus huser nu mere end 100 virksomheder. I inkubatormiljøet Ideas Lab, som støttes af erhvervspuljen, etableres et laboratorium til den ny medieform XR, som åbner medio 2021 og bliver den første offentlige XR-facilitet i Danmark.

I efteråret 2020 løb this. festival af stablen for første gang med tre spor: spil, serier og konferencer. Under påvirkning af COVID-19 var der i alt 450 deltagere og 33 talere til et hybridformat, som gjorde, at 2020 blev en succes og et brugbart udviklingsår.

## Music City Aarhus

Music City Aarhus 2022 bygger videre på Aarhus 2017 og har bl.a. til hensigt at genstarte byens kulturliv og musikscene oven på COVID-19. Musikåret vil køre efter 'festugemodellen' og samle Aarhus' mange musikaktiviteter under en paraply. Begivenheden skal danne ramme for samarbejder med erhvervslivet, promovering af Aarhus som en god by for musikerhvervet og på et overordnet plan brande byen både nationalt og internationalt. Music City Aarhus 2022 skal dermed styrke musiklivets forskellige aktører i Aarhus og bliver derfor også en løftestang til at styrke samarbejdet mellem kultur og erhverv.

## Lydbyen

Projektet er en integreret del af A. Enggaard A/S' udviklingsplaner for nordsiden af Sydhavns kvarteret, og udviklingen følges i EBU.

## Headstart Fashion

Headstart Fashion (HF) er fusioneret med Lifestyle and Design Cluster (LDC) og arrangerer netværksmøder, profilering mv. inden for mode- og designbranchen. Ambitionen om et styrket og større Headstart Fashion House er aktuelt i udvikling og indgår i A. Enggaard A/S' planer for udvikling af Sydhavns kvarteret. Det kommende Powerhub, hvor LDC efter planen flytter ind ultimo 2024, skal huse 50+ virksomheder og have direkte adgang til VIA University College. I huset vil der være særligt fokus på virksomheder i livsstilsbranchen, som arbejder cirkulært og/eller bæredygtigt. LDC og Aarhus Kommune arbejder på en forstærket klyngeindsats målrettet grøn omstilling i branchen

## Musikerhvervspuljen

Musikerhvervspuljen er en pulje på 1 million kroner til fordeling over et år til erhvervsrelaterede projekter, der relaterer sig til den rytmiske musik. Projekterne skal være forankrede i Aarhus og bidrage til at udvikle branchens vækstlag og talentudvikling. Medio 2021 er lidt over halvdelen af midlerne uddelt til at styrke udviklingen af den rytmiske musik som et kreativt erhverv i Aarhus. Puljen administreres og udmøntes i et samarbejde mellem BA og MKB.

## Styrket internationalt markedsførings samarbejde med VisitDenmark

Aarhusregionen er sandsynligvis den byregion i Nordeuropa, som i en kompakt geografi har det bredeste udbud af tilgængelige natur-, kultur- og oplevelsesmuligheder. Destinationen har derfor stærke muligheder for at arbejde med turismemæssige synergier mellem en storby og kyst- og naturområder. Indenfor kort køreafstand har gæsterne alle oplevelsesmuligheder, og det skal fremhæves og udnyttes i markedsføringen i et samarbejde mellem VisitAarhus og Visit Denmark. Gennem VisitDenmark stiller staten ressourcer og platforme til rådighed for markedsføringen af Danmark. Ved at geare midler med VisitDenmark opnår Aarhus mere slagkraft for pengene. Der er i 2021 opnået en gearing af midlerne til markedsføring af Aarhus i Tyskland, Norge og Sverige.

## Aarhus som international kongresby

Erhvervsturismen har været og er hårdt ramt af Covid-19-krisen. Med en ny bevilling fra budgetforliget for 2021 blev de økonomiske forudsætninger for at fastholde momentum i den internationale erhvervsturismeindsats sikret. Fokus er på at fastholde allerede vundne konferencer.

Aarhus har formået at fastholde placeringen som nr. 13 på det globale bæredygtighedsindeks for kongresdestinationer og er desuden blandt verdens 100 største internationale, videnskabelige konferencebyer jf. ICCA's rangliste. Som følge af Covid-19 er der udviklet og afprøvet en række nye hybride formater – bl.a. til site inspections og konferenceafvikling.

## DigitalEX – EXPANDING the digital destination

Der er i regi af projektet Digital EX arbejdet målrettet på at styrke VisitAarhus' tilstedeværelse på digitale kanaler

og på at øge interaktion og engagement med gæsterne før, under og efter besøget. Der er udviklet og implementeret en række redskaber i den forbindelse: kanalstrategi, UX-koncept, framework for emotionelle kundetyper, email-marketing indsats samt nyt KPI-set-up til måling af performance på de digitale kanaler såvel som i kampagnesammenhæng. Arbejdet pågår fortsat, men VisitAarhus har allerede taget et stort skridt i retning af at blive førende digital destination og leverandør af relevante og nærværende løsninger og redskaber til gæster og kunder, når de opdager, oplever og anbefaler destinationen.

---

## Aarhus regionen som en samlet markedsplads

VisitAarhus dækker i dag otte kommuner – Aarhus, Silkeborg, Skanderborg, Norddjurs, Syddjurs, Viborg, Randers og Favrskov – i et velfungerende samarbejde om destinationsudvikling, branding og markedsføring af hele Aarhusregionen. Den samlede destination markedsføres i dag i Tyskland, Norge, Sverige, Norge og naturligvis Danmark.

---

## Events som redskab for erhvervsudvikling, profilering og PR

Der arbejdes løbende på at udnytte de profileringsmuligheder, som opstår i forbindelse med byens events.

---

## Forbedrede rammebetingelser for detailhandel

Der arbejdes løbende på at forbedre rammebetingelser for byens detailhandel. I den forbindelse vedtog Aarhus Byråd d. 10. juni 2020 Temaplan om detailhandel, som giver mulighed for større dagligvarebutikker, større udvalgswarebutikker, udvidelse af aflastningscentre, samt at e-handelsvirksomheder med begrænset lagersalg kan etableres i erhvervsområder.

---

## Grøn varelevering med elbiler til Midtbyen

Indkøb og Udbud i BA har i foråret 2021 gennemført en analyse af potentialet i samordnet varedistribution til Aarhus Kommune som virksomhed, herunder varelevering med nulemissionskøretøjer. Analysen er udarbejdet af Deloitte i samarbejde med Langebæk. Udkast til analysen er afleveret i udgangen af juni, og det endelige resultat forventes at foreligge i begyndelsen af september 2021. Analysen bygger på dialog med udvalgte leverandører, distributionspartnere samt udvalgte enheder i Aarhus Kommune, herunder skoler, daginstitutioner, bosteder og administrative enheder, samt en gennemgang af fakturadata med henblik på en vurdering af hvilke varekategorier, der kan indgå i en konsolidering. Herudover indeholder analysen et oplæg til en handlingsplan for et pilotprojekt omkring samordnet varedistribution. I løbet af efteråret 2021 forventes planlægningen af et pilotprojekt påbegyndt.

---

## Mere gang i byen

Udvalget ”Mere gang i Aarhus” gennemførte i juni 2020 til august 2021 en række aktiviteter for at skabe liv i byen under hensyntagen til de aktuelle coronarestriktioner. Der blev i 2020 blandt andet gennemført en markedsføringskampagne (Smilet Lever) med TV-spots og via sociale medier, mhp. at trække gæster til Aarhus. Desuden blev der afviklet forskellige events i byen (bl.a. blomster-event på Bispetorv, kunst-event i butikker, lystag over Aarhus og udviklet nye oplevelsesruter). I 2021 er midlerne anvendt dels til at fortsætte markedsføringskampagnen og dels til gennemførelsen af en fotoudstilling på Store Torv i juli-august måned og til gennemførelse af Food Week i august. Desuden støttes lokale gadeforeningers tiltag ift. at skabe liv i byen.

## Genstartspuljer: Detailhandel, turisme og oplevelsesindustri

I foråret 2021 besluttede byrådet at afsætte seks millioner kroner til puljer, der skulle støtte projekter med fokus på detailhandlen, turismen og oplevelsesindustrien i Aarhus.

I alt blev der søgt tilskud til 43 projekter. 23 af ansøgerne fik tilskud til projekter, der bidrager til at skabe liv og omsætning i byen og støtter særligt trængte erhverv under coronanedlukning. De første arrangementer er gennemført, og i løbet af de kommende måneder afholdes en række kulturarrangementer, der alle har modtaget tilskud fra genstartspuljerne. Det drejer sig bl.a. om diverse livekoncerter rundt omkring i byen, kunstprojekt ifm. Sailing Week, gavlmalerier med fokus på FN's 17 verdensmål, trafikskole for børn og meget mere. Desuden er der givet tilskud til TV Aarhus, der i samarbejde med Aarhus City Forening sætter fokus på byens mangfoldige handelsliv i en række TV-udsendelser.

## Udvikling af internationalt brand for den østjyske fødevarerstyrkeposition

Indsatsen omkring udvikling af et internationalt brand for den østjyske fødevarerstyrkeposition afventer, at den nye struktur og opgavefordeling med Food and Biocluster Denmark er på plads. Der er en løbende dialog med relevante aktører fra erhvervet ift. arbejdet med indsatsen fremadrettet. Afventer også en afklaring af justeret strategi i Business Region Aarhus.

## Etablering af Food Nation Visitor Center

Food Nation Visitor Centre i Agro Food Park blev indviet d. 28. august 2020, men med et begrænset antal deltagere grundet corona. Der blev livestreamet fra åbningsseancen. Der har været afholdt virtuelle møder med internationale "besøgende", men grundet corona har aktiviteter i Food Nation Visitor Centre været vanskeliggjort. Der gøres en stor indsats i forhold til relationerne til østjyske virksomheder inden for fødevarer og bioressourcer, således at man har de bedste forudsætninger, når der igen åbnes op for at modtage internationale besøgende. Desuden er der udgivet et whitepaper – Innovative Technology: Steering the green agenda in farming and food – der sætter fokus på de styrker, der findes i fødevarerklyngen.

## Strategisk samarbejde med Food Valley i Holland

Der er en løbende dialog med Region Food Valley om videns- og erfaringsudveksling. Mødeaktiviteter har pga. Covid19 været sat i bero. Der er dog gang i den fremadrettede planlægning, både i forhold til faglige temaer og i forhold til vidensdeling/træning med henblik på fortsat udvikling af food/bio innovationsøkosystemet i henholdsvis Holland og Danmark.

## Fødevarerinkubator med accelerator

Aarhus Universitet, Erhvervsakademi Aarhus, VIA University College, Food & Bio Cluster Denmark, Business Region Aarhus, Aarhus Kommune og Agro Food Park er gået sammen om et projekt, der har til formål at skabe et unikt iværksætter økosystem inden for udvikling af fremtidens bæredygtige fødevarerproduktion i Østjylland, med centrum i Agro Food Park i Aarhus. Der er i 2020 fremsendt en ansøgning til Industriens Fond om støtte på i alt godt 17 mio. kr. ud af et samlet budget på knap 31 mio. kr. Ansøgningen gik ikke igennem. Partnerkredsen udvidet med The Link er på baggrund af tilbagemeldingen fra Industriens Fond i gang med at revurdere planer og udviklingsaktiviteter

## Internationale Venture Forums

Tech Tour afholder d. 26.-27. oktober i samarbejde med Food and Biocluster Denmark, Viborg Kommune, Aarhus Kommune, Business Region Aarhus og Vækstfonden den 10. udgave af European Food & Bioeconomy Venture Forum. Det planlægges afholdt som et fysisk event, men med mulighed for at flytte online i tilfælde af restriktioner. Eventet samler igen internationale investorer, virksomheder og iværksættere indenfor fødevarer og bioområdet.

## Udvikling af det østjyske økosystem med Synergizer-funktion

Der er sat fokus på et samarbejde om udvikling af bæredygtig fødevareremballage i det østjyske økosystem. Dette støttes af Østjysk Fødevarerpartnerskab med 75.000 kr. Pengene er bevilget til Aarhus Universitet.

## Afholdelse af temaseminarer og netværksmøder

Erhvervsfremmereformen betyder en revidering af indsats. Covid19 har yderligere sat aktiviteter i bero. Ny strategi i Business Region Aarhus er ligeledes i proces. Der er tæt dialog med Food and Biocluster Denmark om den fremtidige organisering og arbejdsdeling ift. afholdelse af temaseminarer og netværksmøder.

## Flere unge beskæftigede i det Grønne Danmark

Der er oprettet et konsortium mellem de fire landbrugsskoler i Østjylland; dvs. Bygholm Landbrugsskole, Asmildkloster Landbrugsskole, Green Academy, Kalø Økologiske Landbrugsskole. I samarbejde med Business Region Aarhus sigtes mod ansøgning til Erasmus+ program ift. "Vocational center of excellence". Østjysk Fødevarerpartnerskab støtter udarbejdelse af ansøgning med 75.000 kr.

## Food Festival

FOOD Festival måtte aflyses i 2020 pga. Covid19. I 2021 afholdtes i stedet en FOOD Week (9. august – 15. august), der blev organiseret som en række events spredt rundt i byen. Det er FOOD Organisation of Denmark (FOOD), der er arrangør. FOOD evaluerer hvilket format FOOD festival fremadrettet skal afholdes i.

## Nyt projekt: Madfællesskabet

Aarhus Kommune indgår i projektet Madfællesskabet som følge af de mål og ambitioner, kommunen har på fødevarerområdet, særligt i forhold til "Klimapolitisk Fødevarerstrategi". De tre mål er at kommunen senest i 2025 har reduceret klimaaftrykket af de indkøbte fødevarer med 1/4, reduceret madspild med 1/3 og har flere klimavenlige fødevarer i indkøbsaftalerne.

I Madfællesskabet bruges det offentlige indkøb til at sikre udvikling og innovation indenfor fødevarerområdet. Det gælder ift. produktionsformer, smagsoplevelser, sundhedsaspekter m.v. I Madfællesskabet samarbejdes med en række andre aktører. Eksempelvis Region Midtjylland, andre kommuner, virksomheder og organisationer. Aktiviteterne i Madfællesskabet er også relevante i forhold til iværksættere indenfor fødevarerområdet.

## Produktion, bygge og anlæg

Afventer Business Region Aarhus' strategi, som pt. er under udarbejdelse.



## Skejby – et Life Science District

Dialogen omkring videreudvikling af Skejby som et stærkt nationalt og internationalt life science distrikt har ligget stille i 2020 – men er i 2021 genoptaget mellem Aarhus Universitet, Aarhus Universitetshospital, INCUBA, Region Midtjylland og Aarhus Kommune.

## MedTech Innovation Consortium (MTIC)

Der har i 2020 og 1. kvartal af 2021 været fokus på to indsatsområder: 1) De normale MTIC-aktiviteter, der er rettet mod udvikling, implementering og kommercialisering af nye sundheds- og velfærdsteknologiske løsninger. Dette mhp. at opnå øget kvalitet og effektivitet i opgaveløsningen hos deltagende kommuner og region/sygehuse, øget omsætning, vækst og jobskabelse i erhvervslivet – samt at sikre en stærkere kobling mellem viden og praksis i forhold til deltagende viden- og uddannelsesinstitutioner. Og 2) at få MTIC stærkt positioneret ift. etableringen af en national klyngeorganisation for ”life science og velfærdsteknologi”. Sidstnævnte er lykkedes, idet MTIC fra 2. kvartal i 2021 er blevet en del af den nye nationale klyngeorganisation Danish Life Science Cluster <https://www.danishlifesciencecluster.dk/>

## CareWare og DokkX

CareWare og DokkX udgør tilsammen en stærk platform for øget dialog, videnudveksling og udviklingsarbejde mellem den offentlige sundhedssektor, erhvervslivet og viden- og uddannelsesinstitutioner – og aktiviteterne sker ud fra et fælles mål om øget implementering/ kommercialisering af nye innovative sundheds- og velfærdsteknologiske løsninger. Aktiviteterne har årligt deltagelse af over 500 virksomheder fra ind- og udland. Aktiviteterne har i 2020 og 2021 være meget påvirket af coronapandemien, men aktiviteterne blev i 2020 hurtigt omlagt til virtuelle arrangementer - og flere aktiviteter har faktisk opnået øget deltagelse fra både erhvervsliv, udannelse/forskning og andre offentlige aktører.

## Aarhus Kommunes Velfærdsteknologiske Udviklingspulje

Aarhus Byråd besluttede, som led i budgetaftalen for 2021 at justere grundlaget for den Velfærdsteknologiske Udviklingspulje - VTU-puljen. Puljen og støtte fra puljen er nu fokuseret på OPI-samarbejder, så det erhvervsmæssige potentiale i projekterne prioriteres endnu højere. For at signalere det nye fokus blev puljens navn ændret til velfærdsteknologisk OPI-pulje (VT OPI-pulje). VT OPI-Puljen har i 2020 og 2021 medfinansieret en række samarbejdsprojekter mellem Aarhus Kommune og erhvervslivet. Det er projekter med fokus på udvikling, test og demonstration af nye velfærdsteknologiske løsninger. Projekterne skal bane vejen for implementering af nye løsninger i Aarhus Kommune samt udvikling og vækst på erhvervssiden. <https://velfaerdsteknologi.aarhus.dk/opi/aarhus-kommunes-velfaerdsteknologisk-opi-pulje/>

## Nyt projekt: Nye dage - Fremtidens ældreliv

Aarhus Kommune (MSO og BA) er i 2021 blevet del af et partnerskab og udviklingsprojekt med fokus på fremtidens ældreliv. Projektet skal styrke fremtidsspartheden på ældreområdet og iværksætte konkrete eksperimenter, som vil give input til at løse fremtidens udfordringer. Der vil blive arbejdet med fremtidsscenerier, der videre skal være afsættet for strategiske debatter, politiske dialoger og innovative udviklingsprocesser/-projekter – sidstnævnte også ud fra et erhvervsudviklingsmæssigt perspektiv. For Aarhus Kommune skal projektet bl.a. lede til OPI-projekter, som er relevante for VT OPI-puljen at støtte. Projektet løber over to år. Initiativtagere til projektet er Dansk Design Center og den nye nationale klyngeorganisation for life science og velfærdsteknologi. Mandag Morgen er tilknyttet som kommunikationspartner. Partnerkredsen tæller ud over Aarhus Kommune, København, Aalborg og Gladsaxe kommuner samt Region Syddanmark. <https://www.danishlifesciencecluster.dk/projekter/nye-dage-fremtidens-aeldreliv/>