

# Status for Erhvervsplan 2020-2023

## *”Partnerskaber for bæredygtig vækst”*

### og Erhvervspakken

Opfølgning for perioden august 2021 – marts 2022

Følg med på [www.aarhuskommuneerhverv.dk](http://www.aarhuskommuneerhverv.dk)



AARHUS  
KOMMUNE  
ERHVERV

Formålet med denne opfølgning er at give en systematisk opfølgning på initiativerne i Erhvervsplanen "Partnerskaber til bæredygtig vækst" og udmøntningen af midlerne i Erhvervspakken, med henblik på løbende at kunne evaluere fremdriften og effekten af Erhvervsplanen og Erhvervspakken.

## Erhvervsplan 2020-23

Erhvervsplanen "*Partnerskaber for bæredygtig vækst*" sætter retningen for den erhvervs- og bypolitiske indsats i Aarhus Kommune for perioden 2020-23. Erhvervsplanen rummer oprindeligt 59 initiativer. I løbet af Erhvervsplanens første to leveår er flere nye initiativer kommet til.

Der er i Erhvervsplanen og de tilhørende initiativer et stærkt fokus på bæredygtighed, forankret i FN's verdensmål for bæredygtig udvikling. Endvidere fokuseres der i Erhvervsplanen på partnerskaber. Partnerskaber og tætte samarbejder mellem kommune, borgere, virksomheder, erhvervsorganisationer, uddannelsesinstitutioner, faglige organisationer mv. spiller en afgørende rolle for, at det kan lykkes med en lang række af initiativerne i Erhvervsplanen.

Erhvervsplanen "*Partnerskaber for bæredygtig vækst*" blev vedtaget af Aarhus Byråd i februar 2020. Umiddelbart herefter gjorde coronapandemien sit indtog – både globalt og i Aarhus – og med ét var fokus ændret for mange erhvervsaktører. Både nationalt men også lokalt blev der igangsat en række initiativer mhp. at afbøde konsekvenserne af pandemien for erhvervslivet. I dag – godt to år efter – har de værste dønninger lagt sig. Selvom mange virksomheder har været berørt af krisen, har Danmark det seneste år oplevet en markant vækst i antal arbejdspladser. I løbet af 2021 er der etableret over 11.000 nye arbejdspladser i Aarhus kommune, hvilket er historisk højt.

## Erhvervspakken

I forbindelse med Aarhus Byråds vedtagelse af budgettet for 2021-24 blev der vedtaget en Erhvervspakke på 120 mio. kr. fordelt over fire år til investering i erhvervs-, vækst- og beskæftigelsesfremmende initiativer. Midlerne i Erhvervspakken er et stærkt supplement til Erhvervsplanen og har gjort det muligt at skalere eksisterende initiativer og sætte nye i gang.

Af Erhvervspakkens samlede ramme på 120 mio. kr. er aktuelt udmøntet eller reserveret ca. 107 mio. kr. til konkrete indsatser og initiativer. Der resterer således ca. 13 mio. kr., som endnu ikke er udmøntet.

## Aarhus Kompasset og én samlet indgang for erhvervslivet

Aarhus Byråd har i 2021 vedtaget den nye forståelsesramme; det såkaldte "Aarhus Kompasset – mindre system – mere borger", idet borgere skal forstås bredt og således også omfattende virksomheder

I budgetforlig 2022-25 er der således bl.a. fokus på dialog og samspil med erhvervslivet, og at erhvervslivet har én samlet indgang til kommunen. Som et resultat heraf er den nye kommunikationsplatform *Aarhus Kommune Erhverv* blevet lanceret i januar 2022. Den har fokus på at give et 360 graders overblik over erhvervsudvikling, erhvervs politik, partnerskaber og styrkepositioner i Aarhus samt være én samlet indgang for erhvervsrettede henvendelser til Aarhus Kommune.

Med budgetforlig 2022-25 er der endvidere fokus på en kontinuerlig opfølgning på Erhvervsplanen og et bredt ejerskab til den blandt alle virksomheder – også SMV'er og vækstlaget. I den sammenhæng skal der i løbet af 2022 – som supplement til nærværende opfølgning – ske en midtvejsevaluering af Erhvervsplanen.

Erhvervskontaktudvalget

I juni 2020 vedtog Aarhus Byråd nye vedtægter for Aarhus Kommunes Erhvervskontaktudvalg. Erhvervskontaktudvalget samler repræsentanter fra det brede erhvervsliv, arbejdsmarkedet, videninstitutioner og Aarhus Kommune med henblik på at skabe en platform for et tæt og løbende samarbejde, som aktivt kan bidrage til at fremme den erhvervs- og beskæftigelsesmæssige udvikling i Aarhus. Erhvervskontaktudvalget udstikker de generelle og overordnede rammer for Erhvervskontaktudvalgets arbejde og suppleres af et Forretningsudvalg, som har beslutnings- og handlekraft og er udførende inden for de overordnede rammer, som Erhvervskontakt-

udvalget udstikker. Erhvervskontaktudvalget bliver løbende inddraget i udmøntningen af Erhvervsplanens og Erhvervspakkens initiativer.

Erhvervskontaktudvalget og Forretningsudvalget har i løbet af det første halvandet år bl.a. arbejdet aktivt med interessevaretagelse, særligt på turisme- og infrastrukturområdet, og har haft succes med i fællesskab at tale Aarhus' sag og sikre national opmærksomhed herpå. Erhvervskontaktudvalgets vedtægter evalueres i løbet af 2022.

## Pejlemærker

Ambitionerne for Erhvervsplanen 2020 - 2024 konkretiseres af række måltal som pejlemærker for den erhvervs- og bypolitiske indsats. I perioden er der opnået følgende resultater for disse pejlemærker:

### 450.000 indbyggere i Aarhus Kommune i 2050

Befolkningstallet i Aarhus i 1. kvartal 2022 var på godt 355.000 indbyggere.

Befolkningen i Aarhus er siden 1. kvartal 2021 vokset med ca. 2500 indbyggere. Det er færre end tidligere års vækstrater. At væksten i antallet af indbyggere er mindre i 2021 end tidligere er især et udtryk for forandringer i balancen i forhold til flytninger til og fra kommunen, idet den naturlige vækst i befolkningen (fødselsoverskud) er stabil. Den lavere vækst i befolkningen kan hænge sammen med coronapandemien og restriktionerne i den forbindelse.

Trods den lavere vækst i 2021 vurderes ambitionen om 450.000 indbyggere i 2050 fortsat at være realistisk.

### Fortsat BNP-vækst i Business Region Aarhus

Oven på en årrække med positiv udvikling i BNP viser de seneste tal for BNP-væksten i Business Region Aarhus, at der i det coronaprægede år 2020 har været et fald på 1%. På landsplan har faldet i BNP imidlertid været på 2,1%. Business Region Aarhus har således klaret sig bedre end resten af landet.

### 250.000 arbejdspladser i 2050

Oven på et fald i antallet af arbejdspladser i første kvartal 2021 som følge af coronapandemien har udviklingen ændret sig i andet halvår af 2021. Pr. september 2021 var der godt 208.000 lønmodtagerarbejdspladser i Aarhus. Dermed er der skabt mere end 11.000 nye lønmodtagerarbejdspladser i den offentlige og private sektor i Aarhus i løbet af det seneste år, svarende til en stigning på 5,6 %.

### Eksport af grønne løsninger

Der findes pt. ikke tal for, hvor stor eksporten af grønne løsninger er for aarhusianske/midtjyske virksomheder. Disse tal opgøres kun på nationalt niveau. Aarhus Kommune arbejder aktuelt på at få øget kendskab til bl.a. eksport af grønne løsninger. Der arbejdes i regi af Aarhus Kommune løbende med styrket eksport af klima løsninger og branding af Aarhus som klimavenlig by

### Andelen af indbyggere med en videregående uddannelse i Aarhus Kommune på 45 % i 2030

Siden 2017 er andelen af højtuddannede – det vil sige med en kort, mellemlang eller lang videregående uddannelse – blandt aarhusianere over 18 år steget fra 40,1% til 41,2% i 2020 (senest opgjorte tal). Det er endnu uvist, hvordan coronapandemien, den seneste udflytning af studiepladser og dimensionering af de videregående uddannelser i de store byer vil påvirke søgningen til og gennemførelsen på de videregående uddannelser.

## Gennemsnitlig årlig stigning på 1 %-point frem mod 2030 i andelen af en ungdomsår-gang, der vælger en erhvervsuddannelse

Siden 2016 har andelen af unge, der vælger en erhvervsuddannelse efter folkeskolens 9. eller 10. klasse, ligget nogenlunde konstant omkring 12-13% – med 2019 som en undtagelse med 14,3%. I 2021 lå andelen af unge, der har søgt ind på en erhvervsuddannelse, på 12,1 %. Coronapandemien kan have påvirket til-meldingstallene negativt, bl.a. fordi man ikke har kunnet gennemføre brobygningsforløb. Det er således ikke lykkedes at ændre væsentligt på søgningen til erhvervsuddannelserne. Derfor har byrådet i Aarhus som led i Erhvervspakken 2021-24 vedtaget at allokere betydelige midler (3 mio. kr. årligt i 2021-24 til indsatsen, 20 mio. kr. i en engangsbevilling til campusudvikling på erhvervsuddannelsesområdet og 5 mio. kr. til yderligere initiativer, der kan fremme overgangen fra grundskole til erhvervsuddannelserne). Målet er at skabe et markant løft gennem et paradigmeskift i indsatsen, som er forankret i et tværmagistratsligt samarbejde mellem Borg-mesterens Afdeling, Børn og Unge, Sociale forhold og Beskæftigelse samt Sundhed og Omsorg. Med budget for 2022 vedtog byrådet desuden at placere et nyt 10. klassecenter på en erhvervsskole med henblik på at øge overgangen fra 10. klasse til en erhvervsuddannelse. I Erhvervspakken er der reserveret i alt 7,5 mio. kr. til opgaven i 2022-24 som et supplement til de 3,3 mio. kr. årligt i 2021-24, der allerede var afsat i forbindelse med budget for 2021.

## Udbygning af E45 til 6 spor fra Vejle i syd til Randers i nord

I forbindelse med Infrastrukturplan 2035 har Folketingets partier truffet beslutning om at igangsætte udvidelse af den østjyske motorvej E45 mellem Vejle N og Skanderborg S og mellem Aarhus S og Aarhus N. Arbejdet igangsættes i 2022. Derudover er der truffet beslutning om at udvide tre tilslutningsanlæg mellem Aarhus N og Randers N, mens en egentlig udvidelse af denne del af E45 kan prioriteres som led i kommende infrastrukturforhandlinger efter 2035.

## Kendskabsgrad til Aarhus i udlandet skal øges

En høj kendskabsgrad i udlandet er en forudsætning for Aarhus' position som et nationalt vækstcenter med international gennemslagskraft. VisitAarhus har netop foretaget en kendskabs- og potentialeanalyse i samarbejde med Epinion. Analysen viser kendskabet til Aarhus i Tyskland, Norge, Sverige, Holland, England med flere og bliver et nyttigt redskab ift. prioritering af målgrupper og markeder i fremtiden. Analysen viser blandt andet, at der primært er et potentiale for at løfte kendskabet til Aarhusregionen på markeder som Norge og Tyskland.

# Status for Erhvervsplanens initiativer:

## Flere unge på erhvervsuddannelserne

I 2019 blev der iværksat en intensiveret og koordineret tværmagistratslig indsats med inddragelse af erhvervsskolerne og arbejdsmarkedets parter. Denne indsats blev med budget for 2021-24 styrket økonomisk med en årlig bevilling på 3 mio. kr. i årene 2021-24, en engangsbevilling på 20 mio. kr. til styrkelse af det sociale og faglige studiemiljø gennem udvikling af attraktive campus samt 5 mio. kr. til yderligere aktiviteter. Med vedtagelsen af budget for 2022-25 blev det siden hen besluttet, at initiativet for campusudvikling fusionerer med en indsats for at placere et nyt 10. klassecenter på en erhvervsskole. Ambitionen er, at et nyt 10. klassecenter og campusudvikling skal bidrage til rekruttering af de unge til erhvervsuddannelserne. En trepersoners strategigruppe, som forventes præsenteret i første kvartal af 2022, får ansvar for at realisere visionerne om 10. klassecenter og campus. De forberedende arbejder er i gang.

## Bedre rammer for International arbejdskraft

Foruden en række eksisterende indsatser er der igangsat to større projekter med fokus på tiltrækning. Det drejer sig om det regionale projekt, Headstart, ledet af Business Region Aarhus, og det nationale projekt, Talent To Denmark, ledet af Copenhagen Capacity, og som Aarhus Kommune også deltager i. Aarhus Kommune deltager endvidere fortsat i International Community under Erhverv Aarhus. Arrangementet Go Global, der skal fremme anerkendelse og opmærksomhed på international arbejdskraft og integration måtte aflyses pga. coronasituationen i 2020, men gennemføres i 2022 i samarbejde med Erhverv Aarhus. Go Global eventet uddeler 2 priser, der hædrer en ekstraordinær indsats for at fremme beskæftigelsen og integrationen af internationale medarbejdere. Derudover er en expatundersøgelse undervejs, som i store træk vil være sammenlignelig med undersøgelsen fra 2016 og give større kendskab til expats i Aarhus Kommune.

I forbindelse med vedtagelsen af budget 2021 har Aarhus Byråd taget to yderligere initiativer til at styrke forudsætningerne og rammebetingelserne for at fastholde og tiltrække internationale medarbejdere til kommunens virksomheder. For det første er der afsat midler til at støtte udvidelsen af den internationale IB-certificerede skole Aarhus International School. Primo 2022 er den fulde finansiering af udvidelsen på kr. 135-140 mio. kommet på plads, og projektet planlægges til opstart medio 2022. For det andet er der i regi af Magistratsafdelingen for Børn og Unge pr. 1. februar 2022 etableret en international vuggestue på Joh. Baunes Plads i nærheden af Aarhus International School.

## Nedbringelse af ledighed blandt højtuddannede

Aarhus Kommune har igangsat en omfattende indsats for at nedbringe ledigheden blandt højtuddannede. Indsatsen er forankret i Sociale Forhold og Beskæftigelse/Jobcentret i samarbejde med Borgmesterens Afdeling. Som led i indsatsen kan følgende initiativer fremhæves: 1) JOB BootCamp for ledige (snart) dimittender. 2) Partnerskabsaftale med Studenterhus Aarhus med henblik på at bidrage til at minimere dimittendledigheden gennem studiejobs og netværksudvikling. 3) Samarbejde mellem Jobcenter Aarhus og Aarhus Universitet om udveksling af data og 4) Innovationsprojektet GATE i samarbejde med Erhverv Aarhus, som har haft til hensigt at finde nye veje til styrkelse af erhvervslivets rolle i bekæmpelsen af dimittendledighed. Efter projektafslutning er GATE blevet erstattet af et samarbejde mellem Jobcenter Aarhus og Erhverv Aarhus, hvor sidstnævnte i perioden 1. juli 2021 til 30. juni 2022 fungerer som anden aktør med henblik på at bekæmpe dimittendledigheden.

## Løft af efter- og videreuddannelse

Der er endnu ikke igangsat konkrete initiativer på området, men der har været foretaget indledende sonderinger blandt uddannelsesinstitutioner og erhvervslivet. I forlængelse af vedtagelsen af Erhvervspakken 2021-24

har Aarhus Kommune indgået en aftale med Erhverv Aarhus om afdækning af virksomhedernes behov for kompetenceudvikling. Der er fra Erhvervspakken afsat 100.000 kr. til opgaven.

## E45

I forbindelse med Infrastrukturplan 2035 har Folketingets partier truffet beslutning om at igangsætte udvidelse af østjyske motorvej E45 mellem Vejle N og Skanderborg S og mellem Aarhus S og Aarhus N. Derudover er der truffet beslutning om at udvide tre tilslutningsanlæg mellem Aarhus N og Randers N. Projekterne igangsættes i 2022. I tilknytning til E45 er der desuden truffet beslutning om at udbygge tilslutningsanlæg ved Hørning mhp. at sikre tilstrækkelig kapacitet, hvor motorvejsnettet forbindes med den nye Giber Ringvej. Samtidig udbygges Aarhus Syd-motorvejens tilslutningsanlæg ved Hasselager Vest.

## Fast forbindelse via Kattegat

Vejdirektoratet, Sund & Bælt og Trafik-, Bygge- og Boligstyrelsen er aktuelt ved at gennemføre en forundersøgelse af en fast Kattegatforbindelse. De første resultater af undersøgelsen, som ventes færdig i foråret 2022, blev offentliggjort i løbet af 2020 i form af indledende linjeføringsundersøgelser. Der interessevaretages for en fast Kattegatforbindelse i regi af Kattegatkomitéen, som sekretariatsbetjenes af Aarhus Kommune og Region Midtjylland. Aarhus Kommune indgår desuden i dialoger med Vejdirektoratet m.fl. om de igangværende forundersøgelser sammen med en række andre myndighedskommuner.

## Marselistunnel

I forbindelse med Infrastrukturplan 2035 fra juni 2021 blev der afsat 2,1 mia. fra Staten til realisering af en tunnel under Marselis Boulevard fra E45 til Aarhus Havn. De resterende 600 mio. kr. af projektet finansieres af Aarhus Kommune og Aarhus Havn. Den to-sporede tunnel under jorden skal bidrage til at sikre god fremkommelighed for den tunge trafik til Aarhus Havn. Samtidig bidrager tunnelprojektet til at fredeliggøre lokalområdet omkring Marselis Boulevard, idet trafikken i gadeplan indsnævres til ét spor i hver retning. Der er d. 1. november 2021 indgået yderligere to aftaler mellem Staten og Aarhus Kommune, som fastsætter retningslinjer for det videre arbejde for realisering af en tunnel under Marselis Boulevard. Nyt beslutningsgrundlag på VVM-niveau igangsættes i 2022, mens selve anlægsarbejdet forventes igangsat i 2025 og afsluttet i 2031.

## Aarhus Havn

Aarhus Havn er Danmarks største erhvervshavn. Trods coronapandemien og et globalt pres på forsyningskæderne har Aarhus Havn i 2021 præsteret fremgang på samtlige forretningsområder. Særligt containerområdet bærer en stor del af væksten, og igen i 2021 slog Aarhus Havn rekord i antallet af containere over kaj. Over de seneste fem år er containeromsætningen således steget med 58%.

Aarhus Havn arbejder aktuelt på etablering af et landstrømanlæg til krydstogtskibe, som ventes klar i 2023. Aarhus Kommunes Klimafond bidrager til anlægget med 8 mio. kr. Som følge af coronapandemien har der i 2021 alene været ét enkelt krydstogtanløb, mens der ikke var noget anløb i 2020. Aarhus Havn forventer, at der igen kommer gang i krydstogtmarkedet i 2022, hvor der er udsigt til et betydeligt antal krydstogtanløb. Aarhus Havn har grundet pladmangel ambition om at udvide havnens arealer med en ny ydermole med et areal på 100 ha. Miljøkonsekvensvurdering mv. er i offentlig høring frem til primo marts 2022.

## Aarhus Airport

Aarhus Airport A/S gennemgår aktuelt en større om- og udbygning af lufthavnens fysiske rammer, som skal bidrage til at understøtte lufthavnens ambitioner om 1,5 mio. passagerer årligt i 2027. Ombygningen ventes færdig i 2022. Grundet coronasituationen har flytrafikken i lufthavnen været meget begrænset – og periodisk helt indstillet - i første halvdel af 2021. I andet halvår af 2021 har der imidlertid været godt gang i flytrafikken i lufthavnen igen. Aarhus Airport har i andet halvår 2021 budt adskillige nye ruter velkommen, hvilket er et resultat af lufthavnens strategiske arbejde med ruteudvikling.

I forbindelse med Infrastrukturplan 2035 er det besluttet at opgradere rute 15 mellem Bale og Tåstrup til motorvej med en hastighed på 100 km/t, hvilket vil understøtte udviklingen af lufthavnen. Projektet igangsættes i 2031.

## Udbygning af letbanenet evt. i form af BRT

Aarhus Byråd skal i 2022 træffe beslutning om udbygningen af letbanen med enten letbane eller BRT.

I forbindelse med aftalen om Infrastrukturplan 2035 er der afsat statslige bidrag på 50 mio. kr. til udarbejdelse af beslutningsgrundlag på VVM-niveau, samt en ramme på godt 2,5 mia. kr. til etablering af højklasset kollektiv transport i Aalborg, Aarhus og København. For den del af rammen, der vedrører Aarhus, er udgangspunktet, at midlerne udmøntes til letbane mellem Spanien og Brabrand, men endelig beslutning vil skulle træffes på grundlag af videre undersøgelser og efter dialog med de lokale parter. Udgangspunktet er, at projektet finansieres efter en 50/50 model mellem staten og kommunen. Projektet igangsættes i 2026.

I relation til letbanens etape 2 til Brabrand er der, i forbindelse med aftalen om Infrastrukturplan 2035, desuden truffet beslutning om, at etablere en ny jernbane mellem Aarhus og Silkeborg og etablering af en ny station ved Brabrand. Den nye station ved Brabrand vil blive et knudepunkt, som forbinder letbanestrækningen mellem Spanien og Brabrand og baneforbindelsen til Silkeborg. Der arbejdes løbende for at fremme de øvrige dele af letbanens etape 2.

Aarhus Kommune har desuden besluttet at undersøge muligheden for at afhjælpe trængslen på den ydre ringvej i form af en udvidelse af Ringvejen med en BRT-forbindelse, dvs. en højklasset busforbindelse i eget tracé, men med mulighed for at dele pladsen med andre transportformer på strækningen. Aarhus Byråd skal i 1. kvartal 2022 beslutte principperne for det videre arbejde med fremkommelighed/BRT på Ringvejen.

## Elektrificering af den østjyske længdebane

Elektrificering af den østjyske længdebane mellem Fredericia og Aarhus/Aalborg spiller en vigtig rolle i forhold til fremtidssikring af det danske banenet, herunder at den østjyske længdebane kobles på banenet i resten af Europa.

Elektrificeringen af den østjyske længdebane er besluttet og igangsat, men har været forsinket. I relation til elektrificeringsprojektet skal Aarhus Hovedbanegård ombygges og fremtidssikres, således at der er plads til køreledninger mv. Fremtidssikring af Aarhus H forventes igangsat i 2024. Der følges løbende op på fremdriften i forhold til elektrificering af den østjyske længdebane, herunder også fremdriften i udrulningen af signalanlægget og kobling til fremtidssikring af Aarhus H.

## Sikre fremkommelighed via et effektivt, sikkert og klimavenligt mobilitetssystem

Der arbejdes løbende på at sikre, at fremkommeligheden i, til og fra Aarhus er effektiv, sikker og klimavenlig. I forhold til fremkommeligheden på indfaldsvejene kan nævnes, at der aktuelt er fuld gang i udvidelsen af Viborgvej mellem Ringvejen og E45 til to spor i hver retning (ventes færdigt ultimo 2023), samt anlægsarbejdet af Giber Ringvej (ventes færdigt ultimo 2022). I relation til Giber Ringvej har forligspartierne bag Infrastrukturplan 2035 i slutningen af 2021 besluttet at afsætte puljemidler til udvidelse af tilslutningsanlæg mellem hhv. E45 og Aarhus Syd-motorvejen og Torshøjvej, hvorved tilslutningsanlæggene mellem den nye Giber Ringvej

og motorvejsnettet fremtidssikres.

### Godstransport i Midtbyen

Der arbejdes på at realisere et etårigt pilotprojekt med varelevering til én eller evt. flere butikker på Frederiks Allé i ydertidspunkter. Projektet afventer i øjeblikket ombygning af Frederiks Allé.

Byrådet godkendte i efteråret 2021 Bæredygtighedsudvalgets seks anbefalinger om bæredygtig varelevering i Midtbyen. Anbefalingerne blev udarbejdet i samarbejde med en række aktører fra erhvervslivet. I forbindelse med budgetforliget for 2022 blev der afsat 2 mio. kr. til udarbejdelse af en logistikplan. Den skal levere de overordnede rammer for, hvilke logistikløsninger der ønskes hvor og i hvilket tidsrum. Den skal udarbejdes i samarbejde med interessenter fra erhverv, industri, handel, fragt og relevante fællesråd, ligesom den har tætte overlap til to af Aarhus Kommunes Klimaplans projekter: "Samordnet varedistribution" og "Citylogistik". Som pilotprojekt kigges på Banegårdskvarteret i forbindelse med arbejdet med ny Helhedsplan for området.

### Grøn transportplan

Aarhus Byråd vedtog i 2020 "Grøn Transportplan fase 2", som fastlægger væsentlige milepæle for indkøb og omstilling af køretøjer frem mod 2025 for egen flåde. For transporten i forbindelse med levering af varer og tjenesteydelser vil Aarhus Kommune igennem krav og konkurrenceparametre i udbud og kontrakter påvirke den transport, som følger af opgaven, i en grøn retning. Der følges løbende op på omstillingen til fossil- og emissionsfrie biler, herunder monitorering af markedet og den teknologiske udvikling mhp. vurdering af krav i nye udbud.

### Mobilitet som en service (MaaS)

Business Region Aarhus har valgt at lukke mobilitetsappen "Go' Tur". I stedet samarbejdes der med FDM, som igennem mobilitetsappen "Ta'Med" samler mobilitetstilbud og udbyder samkørsel på tværs af kommunegrænser.

### Faktaboks: Temaplaner

Planstrategi 2019 lægger op til en delvis revision af kommuneplanen. Dette sker igennem følgende ni temaplaner:

- Arealer til alle boligtyper (Forventes endeligt vedtaget i 1. kvartal 2022)
- Omstilling til grøn energi (Vedtaget)
- Sammenhæng mellem naturområder (Forventes endeligt vedtaget forår 2022)
- Landskabet (Forventes endeligt vedtaget forår 2022)
- En grønnere by med mere blå (Forventes endelig vedtaget forår 2022)
- Vedvarende energianlæg – vindmøller og solenergianlæg (Vedtaget)
- Erhvervsarealer (Vedtaget)
- Detailhandelsplanlægning (Vedtaget)
- Oversvømmelse og erosion (Forventes endeligt vedtaget forår 2022)



## Opfølgning på kommuneplan og planstrategi

I relation til kommuneplanen har Aarhus Byråd bl.a. vedtaget temaplan for erhvervsarealer (jf. særskilt initiativ), temaplan for vedvarende energianlæg, der udlægger områder til vindmøller og solenergianlæg, samt temaplan for detailhandel, som bl.a. justerer butiksstørrelser og fastholder grænserne for eksisterende aflastningsområder med henblik på at understøtte Midtbyen og centerområder. Senest har Aarhus Byråd vedtaget temaplan om omstilling til grøn energi. Aktuelt behandler byrådet temaplan om arealer til alle boligtyper mhp. endelig vedtagelse.

## Bidrag til udarbejdelsen af kommuneplan 2021 – 2024

Det indledende arbejde til ny planstrategi pågår i regi af kommuneplanstyregruppen, som består af repræsentanter fra Borgmesterens Afdeling og Teknik og Miljø.

## Strategi for udvikling af erhvervsarealerne i Aarhus

Med vedtagelse af temaplan for erhvervsarealer er der udarbejdet nye kommuneplanrammer for alle erhvervsområder i Aarhus uden for Ringgaden. Der er i planen lagt vægt på, at der skal være arealer til langt de fleste virksomhedstyper i Aarhus. Der er samtidig vedtaget en ny strategi for den fremadrettede udvikling af Aarhus Kommunes erhvervsarealer, der bl.a. skal sikre en løbende monitorering af alle erhvervsområder, forstærket dialog med virksomhederne og udvikling og markedsføring af ubebyggede erhvervsarealer. Strategien skal i de kommende år implementeres i et samarbejde mellem Borgmesterens Afdeling og Teknik og Miljø

Der har i de seneste år været et højt aktivitetsniveau på virksomhedslokaliseringer i Aarhus. Det betyder, at der er kommet mange nye arbejdspladser i Aarhus, men at det samtidigt er blevet noget sværere at finde egnede lokaliseringsmuligheder for virksomheder, som søger i Aarhus. Det skyldes, at disponible kommunale, lokalplanlagte og byggemodnede erhvervsgrunde stort set er udsolgte, og at tomgangen i eksisterende erhvervsområder som følge af det høje aktivitetsniveau er lav. Derfor arbejdes der på oplæg til nye erhvervsområder bl.a. i Aarhus N/Humlehusvej og i Framlev.

## Udvikling af nye og eksisterende bydele

Der arbejdes kontinuerligt på udviklingen af nye og eksisterende bydele, og de igangværende byudviklingsprojekter er i god gænge.

## Implementering af Opkøbs- og Grundsalsstrategi

Ifølge "Opkøbs- og Grundsalsstrategi" har Aarhus Kommunes opkøb og salg af arealer til erhverv stor betydning for virksomhedernes lokaliseringsmuligheder. Aarhus Kommunes engagement i udviklingen af Sydhavns kvarteret er et konkret eksempel på en igangværende indsats til styrkelse af udbuddet af attraktive lokaliseringsmuligheder for videnserhverv i tæt samspil med kunst- og kulturproduktion mv. I forhold til opkøb af ubebyggede arealer på bar mark kan som eksempel nævnes opkøb i relation til erhvervsområdet i Framlev, som er udset til fremover at huse virksomheder med udprægede logistikbehov.

## Let adgang for iværksættere og virksomheder i Aarhus til vejledning om drift og udvikling af deres virksomheder

Før-startere og iværksættere har i 2021 haft adgang til gratis, basal erhvervsservice via StartVækst Aarhus. I 2021 har mere end 500 iværksættere/virksomheder modtaget individuelle vejledninger, og der har været afholdt en lang række kollektive startup- og temaarrangementer. Erhvervshus Midtjylland er operatør på StartVækst Aarhus fra 2021-2024. Derudover tilbydes iværksættere og virksomheder specialiseret vejledning om drift og udvikling af alle virksomheder i regi af Erhvervshus Midtjylland. I 2021 gennemførte Erhvervshus Midtjylland 785 individuelle vejledninger, og der blev givet individuelle bevillinger til mere end 500 aarhusianske virksomheder og iværksættere fra programmer, hvor Erhvervshus Midtjylland enten er leadoperatør eller partner. Det svarer til 27% af vejledningerne foretaget i Region Midtjylland og ca. 35 % af bevillingerne. Virksomhedsguiden.dk fungerer som den nationale indgang for virksomhederne til at få overblik over, hvilke hjælpemuligheder der findes, herunder indgang til information og ansøgning om coronahjælpepakker.

## MIT REAP / The Link / Udløs potentialet i startup-, scaleup- og investormiljøet i Aarhus

Den generelle udvikling af startup-, scaleup- og investormiljøet er forankret under The Link og Aarhus Investor Summit. Aarhus Kommune indgår i partnerskabet i begge platforme.

Aarhus Kommune har i samarbejde med en række aktører, herunder Aarhus Universitet, Region Midtjylland og private aktører i perioden medio 2018 til ultimo 2020 deltaget i Regional Entrepreneurship Acceleration Program (REAP). Programmet blev ledet af Massachusetts Institute of Technology (MIT). Formålet med programmet er etablering af et stærkt økosystem med fokus på at støtte opstart og vækst af viden- og innovationsdrevne virksomheder. Der er i regi af programmet udarbejdet en strategi og handleplan med henblik på at forbedre rammerne for målgruppen af virksomheder med fokus på områderne fødevarer, sundhed og cleantech. Samarbejdet er i 2021 videreført i form af The Link og med en bredere partnerkreds. [The Link](#) er etableret som en non profit organisation, der har som mål at gøre Aarhus til et startup økosystem i verdensklasse. The Link arbejder med tre hovedindsatsområder: 1) forbinde økosystemet internt, 2) ”brande” og fremvise økosystemet eksternt samt 3) linke økosystemet nationalt og internationalt. Aarhus Kommune har investeret 3 mio. kr. fra Erhvervspakken i projektet over perioden 2021-2023. <https://thelink.dk/>.

Aarhus har med Aarhus Investor Summit fået en stærk platform til at tiltrække og samle investorer. Platformen blev initieret i forlængelse af en investor dinner på Aarhus Rådhus. Aarhus Investor Summit har INCUBA som operatør, og Aarhus Kommune indgår sammen med Vækstfonden, Aarhus Universitet, Danish Business Angels Network, DLA Piper, Potter Clarkson og Danske Bank i et partnerskab om Aarhus Investor Summit. I platformen deltager business angels, venture fonde, family offices og accelerators/incubatorer med interesse i at investere i aarhusianske startups.

På trods af at Innovationsfonden, Vækstfonden og Danish Business Angel Network (DanBAN) desuden har fået markant stærkere tilstedeværelse i Aarhus i løbet af de seneste par år og dermed har styrket miljøet væsentligt, er der stadig en række udviklingsmuligheder for investormiljøet, som der arbejdes med oplæg til. Der er de seneste par år åbnet flere miljøer med bl.a. The Kitchen, Filmbyen og Fellow/Companyons på Aarhus Ø som de største. Blandt nye miljøer på vej er udvidelse af Agro Food Park, Incuba Next og udvidelse af Headstart Fashion House, ligesom OfficeLab løbende har udvidet sine aktiviteter. Der arbejdes aktuelt desuden på videreudvikling af sundhedshub i Skejby, og innovationsdistriktet The Spring for vandteknologi i Aarhus Syd.

## Smart Aarhus næste generation

En ny Smart Aarhus-strategi blev vedtaget i starten af 2020 med fokus på Aarhus Kommunes forretningskritiske udfordringer. Borgmesterens Afdeling har i 2021 udarbejdet en opdatering af strategien og en handlingsplan med 15 konkrete projekter i tæt samarbejde med samtlige magistratsafdelinger, så den digitale udvikling af Aarhus Kommunes forretning i stigende grad kan ske i samspil med erhvervsliv, videninstitutioner og bysamfund bl.a. gennem initiativer som GovTech Midtjylland og Aarhus City Lab.

## Nyt projekt: Aarhus City Lab

Aarhus City Lab er Aarhus Kommunes testområde for teknologi og Smart City-løsninger. Det er et sted, hvor partnerskaber mellem kommunen, iværksættere, virksomheder, forskere, studerende og borgere kan opstå. Der arbejdes på at professionalisere Aarhus City Lab bl.a. ved at skabe en indgang til Aarhus Kommune for virksomheder, der gerne vil samarbejde om digitale løsninger med Aarhus Kommune, herunder at bruge byen som udviklings-, test- og implementeringspartner.

## Nyt projekt: GovTech Midtjylland

GovTech Midtjylland er et arbejdsfællesskab, der består af 16 midtjyske kommuner og Region Midtjylland, og som er et fælles initiativ for udviklingen af nye digitale løsninger til det offentlige. I forlængelse af GovTech Midtjylland skal der etableres et mere iværksætterrettet GovTech program i Aarhus (jf. indsats i Erhvervspakken) mhp. at stimulere markedet for digitale løsninger til den offentlige sektor og for samtidig at skabe innovation i kernerdriften i Aarhus Kommune. Denne indsats er et samarbejde mellem Borgmesterens Afdeling og Kultur og Borgerservice og påbegyndes forår 2022.

## Profilering, salg og service til internationalt orienterede virksomheder og investorer

Med henblik på at tiltrække og fastholde virksomheder, arbejdspladser og investeringer og på at opsamle erhvervslivets ønsker og behov til udviklingen og erhvervsklimaet i Aarhus, har Aarhus Kommune en proaktiv og opsøgende kontakt, dialog og samarbejde med virksomheder og investorer. Indsatsen omfatter desuden en key account management-funktion, hvor internationalt orienterede erhvervsaktiviteter har én indgang og bindeled i Aarhus Kommune, hvor de får koordinerende og målrettet hjælp og vejledning om kommunale forhold som fx byggesager, grundløb, lokalplaner og lign. Til at styrke dialogen og relationen med erhvervslivet samt profilere Aarhus som en dynamisk erhvervsby er der i tilknytning hertil bl.a. en række arrangementer som nytårsbriefing, executive dinners, rundbordssamtaler og lign.

Aarhus Kommune samarbejder desuden med Invest in Denmark om tiltrækning og fastholdelse af udenlandske virksomheder, og der opdyrkes kontakter til internationale netværk, ambassader, handelskamre, sektorrådgivere og trade councils med henblik på at kunne inspirere de aarhusianske virksomheder til internationale aktiviteter.

I forhold til profilering overfor nationale og internationale myndigheder intensiveres indsatsen for eksport af vandløsninger de kommende år via MYNSAM (Myndighedssamarbejdet) med Indien, Sydafrika og Ghana. MYNSAM omhandler både videnoverførsel på myndighedsplan samt aktiviteter inden for privatsektoren, der kan understøtte aarhusianske og østjyske virksomheder med interesser i de nævnte markeder.

## Tiltrækning af international talent til den Østjyske Byregion

Det regionale projekt, Headstart, ledet af Business Region Aarhus, og det nationale projekt, Talent To Den-

mark, ledet af Copenhagen Capacity er igangsat med henblik på at styrke internationaliseringen af Aarhus og sikre en stærkere forankring af internationaliseringsindsatsen i bysamfundet. Derudover er en expat-undersøgelse undervejs, som i store træk vil være sammenlignelig med undersøgelsen fra 2016 og give større kendskab til expats i kommunen, f.eks. ved at afdække forbedringspotentialer i offentlige tilbud og muligheder for fastholdelse.

### Aarhus' samlede indsats i forhold til byprofilering og storytelling

Profileringen af Aarhus sker på udvalgte områder i samarbejde med byens aktører, både når det gælder om at synliggøre Aarhus lokalt, nationalt og internationalt, og når der skal vælges en fælles storytelling. Eksempler på dette er kommunikation i forbindelse med Aarhus Klimaalliance, The Spring/Water Valley Denmark, Destination Aarhus, The Link, Smart Aarhus m.fl. For at imødekomme international profilering af Aarhus arbejdes der også på en engelsk version af den nye hjemmeside "Aarhus Kommune Erhverv" med fokus på international branding af erhvervsbyen Aarhus.

### Profilering af Aarhus som erhvervsby

Med henblik på at styrke profileringen af Aarhus som erhvervsby er der implementeret en ny kommunikationsplatform "Aarhus Kommune Erhverv". Den er med til at give et 360 graders overblik over, hvordan der arbejdes målrettet med at understøtte byens udvikling gennem initiativerne i den kommunale erhvervs politik og de stærke partnerskaber, der er indgået med byens aktører for at indfri målene for byen til gavn for byens erhvervsliv. Samtidig er platformen med til at synliggøre, hvordan byens virksomheder og organisationer indgår i erhvervsudviklingen i Aarhus og skaber vækst og bæredygtig udvikling i området. Platformen skal samtidig bidrage til at sikre én samlet indgang til Aarhus Kommune for erhvervsrettede henvendelser.

### Ny klimaplan 2021-2024

Aarhus Byråd vedtog en ny klimastrategi og -plan for Aarhus Kommune i foråret 2021. Erhverv og Bæredygtig Udvikling har i relation til Aarhus Omstiller-sporet ansvaret for de to leverancer med fokus på innovation og eksport og branding af Aarhus inden for det grønne område. Konkrete projekter indgår i den øvrige opfølgning på initiativerne i Erhvervsplanen, eksempelvis Den grønne investeringspulje og EU-mission 100 CO2-neutrale og smarte byer i 2030

### Specialiseret erhvervsservice til midtjyske virksomheder, der vil i gang med den grønne omstilling

Som supplement til den overordnede kontrakt mellem KKR-Midtjylland og Erhvervshus Midtjylland er der i 2020 og 2021 udarbejdet en delaftale mellem Erhvervshus Midtjylland og Aarhus Kommune. I aftalen er det præciseret, at Aarhus Kommune de kommende år ønsker at styrke samarbejdet med Erhvervshus Midtjylland om at give iværksættere og SMV'ere så gode muligheder som muligt i forhold til at tage del i den grønne omstilling. Det har dog vist sig at være vanskeligt at få et samlet overblik over, hvor mange aarhusianske virksomheder der har modtaget specialiseret erhvervsservice til den grønne omstilling fra Erhvervshus Midtjylland og/eller de øvrige erhvervshuse, som gennemfører landsdækkende programmer. Det vil der blive arbejdet videre på i aftalen for 2022. Det forventes ligeledes, at Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse, der har ansvaret for at udmønte midler fra EU's programmer for Regionalfond og Socialfond Plus, vil bruge den nye struktur-fondsperiode til at øremærke midler til grøn omstilling og cirkulær økonomi. Midlerne kan bruges af aarhusianske virksomheder som løftestang til at komme i gang med den nødvendige omstillingsproces.

Mhp. at styrke økosystemet for grønne iværksættere støtter Aarhus Kommune via bidrag fra Klimafonden desuden projektet "Kapacitetsopbygning af grønne iværksættere i Aarhus". Der vil i kraft af projektet blive afholdt 21 netværksevents i det nyetablerede netværk "GRØNT", 4 større events – Aarhus Impact Summit – og udviklet 50 værktøjer, der stilles til fri afbenyttelse for de grønne iværksættere. Projektejer er organisationen DISIE – <https://disie.dk/da/>. Aarhus Kommune indgår som partner sammen med en lang række nationale og lokale partnere i projektet.

### Udvikling af et innovationsdistrikt for vandteknologi i Aarhus

Aarhus Kommune og Aarhus Vand gennemførte i 2020 et workshopforløb om muligheden for etablering af et fysisk innovationsdistrikt for vandteknologi i Aarhus. Der er opbakning fra flere virksomheder og Aarhus Universitet til at arbejde videre med visionen og planerne. Parallelt hermed blev der fra Aarhus Vand i samarbejde med DI taget initiativ til dannelse af et nationalt partnerskab – Water Valley Denmark (WVDK). WVDK skal være en stærk drivkraft og bidragsyder ift. realiseringen af en national "vandvision", hvor målet er en fordobling af eksporten af danske vandløsninger fra 20 mia. kr. i 2020 til 40 mia. kr. i 2030. Innovationsdistriktet, der har fået navnet "The Spring," er en del af WVDK-satsningen, og Aarhus Kommune har valgt at indgå som partner-medlem af WVDK. Aarhus Byråd bevilgede i april 2021 8,0 mio. kr. fra Erhvervspakken som medfinansiering til udviklingsindsatsen i perioden 2021-24.

På baggrund af et udbud fra Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse om "*Udvikling af Erhvervsfyrtårne -Opfølgning på de regionale Vækstteams anbefalinger*" har et bredt sammensat konsortium med deltagelse af både WVDK og Aarhus Kommune i november 2021 indsendt ansøgning til henholdsvis REACT-EU-Regionalfonden og REACT-EU-Socialfonden. Konsortiets deltagere bakker alle op om den fælles vision om, at *Midtjylland bliver foregangsregion for verdensførende, innovative, bæredygtige og effektive vandteknologiske løsninger og derved fremmer den grønne omstilling lokalt og globalt*. Aarhus Kommune har i ansøgningen budt ind med 5 projekter, der alle har som mål at udvikle aktiviteter i The Spring. Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse har med afsæt i nævnte ansøgninger d. 3. februar givet tilsagn om en støtte på 75,7 mio. kr. til opbygning af et midtjysk erhvervsfyrtårn for vandteknologi. Midlerne er bevilget til at gennemføre en række konkrete udviklingsprojekter frem til sommeren 2023. Projekterne skal kickstarte og bidrage til en flerårig udviklingsindsats, der skal gøre Danmark til verdensførende i at levere intelligente, bæredygtige og effektive vandløsninger til en energi- og klimaneutral vandsektor i 2030. Midtjylland og Aarhus er udset til at spille en hovedrolle. Udover REACT-ansøgningen understøtter Aarhus Kommune udviklingen af The Spring dels gennem en forventet etablering af et arealudviklingsselskab, hvor Aarhus Kommune indskyder arealerne og en privat investor indskyder kapital, dels gennem opkøb af Erhvervsakademi Aarhus' bygning i området. Et opkøb, der bl.a. skal muliggøre etableringen af en inkubator for startups (pilotsetup) i The Spring i 2022.

### Aarhus-området som udviklings-, test- og demonstrationssite for storskala-projekter

Der arbejdes blandt andet som led i Water Valley Denmark-projektet og udviklingen af innovationsdistriktet The Spring i Aarhus på at få igangsat nogle storskala- og demonstrationsprojekter. Der er søgt støtte til konkrete udviklingsprojekter – jf. omtalen af REACT-ansøgninger ovenfor under initiativet "Udvikling af et innovationsdistrikt for vandteknologi i Aarhus"

### Myndighedssamarbejder – mere Aarhus i verden

MYNSA M samarbejdet udføres i samarbejde med Udenrigsministeriets sektorrådgivere, der repræsenterer henholdsvis Ghana, Indien og Sydafrika. Desuden samarbejdes der med The Trade Council som er en del af Udenrigsministeriet og Miljøministeriet. Der er primært fokus på løsninger til vand. Indsatsen er derfor målrettet aktiviteter, der kan forbedre vandforsyning, minimere vandspild (non revenue water), opbygge og forbedre spildevandshåndtering i de pågældende lande samt udbedring af floder. Aarhus Vand er dybt involveret i projektet, og i 2021 kom der yderligere fokus på flere SMV'er i Aarhus-området og Østjylland, der kan levere løsninger

og knowhow til området. Målet for 2022 er således at åbne de pågældende markeder endnu mere for danske og østjyske virksomheder, der arbejder med vand.

### Cirkulær økonomi

Der er med klimaplan 2021-2024 sat fokus på fremme af cirkulær økonomi fx inden for byggeri og anlæg. Målet er 70 % reduktion i udledningen af drivhusgasser fra materialer og aktiviteter til byggeri og anlæg. Aarhus Kommune vil formidle og bidrage til metoder og platforme, som fremmer cirkulation af brugte byggematerialer, primært ved at fremme udviklingen af private materialebanker. Materialebankerne skal fremstå i fysisk og digital form. I tillæg hertil kan afsøges muligheden for en ny arbejdsgruppe under Klimaalliancen Aarhus fx med fokus på bæredygtig jordhåndtering, klog affaldssortering, reduceret fossildrevet maskinarbejde og optimal planlægning af byens indretning.

Der er løbende dialog med relevante aktører såsom Erhvervshus Midtjylland, Lifestyle and Design Cluster, Food and Biocluster Denmark, Aarhus Universitet m.fl. i forhold til at udvikle området.

### Nyt projekt: Klimaalliancen Aarhus

Klimaalliancen Aarhus samler de 15 største offentlige og private arbejdspladser i Aarhus omkring konkrete klimahandlinger. Alliancen har fra starten mødt stor opbakning. På baggrund af første møde blev der nedsat fire arbejdsgrupper: 1) Grøn mobilitet v. Vestas, 2) Tung transport v. Danske Fragtmænd, 3) Cirkularitet i indkøb v. Aarhus Universitet, og 4) Klimabevidste medarbejdere og talenttiltrækning v. Arla. Alle arbejdsgrupper er i god gænge og forventes at levere de første resultater i løbet af foråret 2022. Borgmesteren Afdeling sekretariatsbetjener arbejdsgrupperne. Næste møde i Klimaalliancen Aarhus er d. 12. maj 2022. Her vil Klimaalliancen Aarhus blive evalueret mhp. at tilrette formatet, så det skaber merværdi for alle involverede partnere.

### Nyt projekt: EU-mission 100 CO2-neutrale og smarte byer i 2030

I slutningen af november 2021 lancerede EU-Kommissionen sin mission om 100 klimaneutrale og smarte byer i 2030. Til missionen udvælges 100 europæiske byer, der støttes i at blive innovationshubs og showcases for gode løsninger i den grønne omstilling. Aarhus Kommune har i de seneste måneder arbejdet på en omfangsrig ansøgning, som er indsendt til EU-Kommissionen den 31. januar 2022. Der forventes svar om eventuel deltagelse i missionen ultimo marts 2022. Såfremt Aarhus bliver en del af bymissionen, forventes lettere adgang til finansiering, herunder i et endnu uvist omfang prioriterede EU-midler, samt bistand til at indhente private midler. Desuden vil det give adgang til teknisk ekspertbistand, herunder til opskalering af projekter. Dertil forventes deltagelse i missionen at have en betydelig brandingværdi og dermed bl.a. styrke grønne eksportmuligheder.

### Partnerskabsaftale med klyngeorganisationer og fonde med fokus på grøn omstilling

Aarhus Kommune er medlem af både CLEAN, Energy Cluster Denmark, LifeStyle and Design Cluster, der er de nationale klyngeorganisationer med særligt fokus på grøn omstilling.

### Nyt projekt: Den grønne investeringspulje – og styrkelse af økosystemet for grønne iværksættere

Aarhus Byråd besluttede i august 2020 som et pilotprojekt at etablere en grøn investeringspulje på i alt 3,5 mio. kr., der kan medfinansiere aarhusianske virksomheders arbejde med udvikling, test og/eller demonstration af nye grønne løsninger. Puljen kan støtte projekter og løsninger, der kan være med til at sikre en mere grøn og bæredygtig kommunal drift og service samt bidrage til realiseringen af klimamålene for Aarhus - som bysamfund og som virksomhed/organisation. Der kan maksimalt ydes et tilskud på 250.000 kr. i medfinansiering. Der er pr. januar 2022 ydet støtte til otte projekter. En oversigt over projekterne kan ses her: [Den grønne investe-](#)

### [ringspulje](#)

Fire projekter er afsluttet med positive resultater. Alle fire virksomheder og deres kommunale samarbejdspartnere har tilkendegivet, at projekterne har haft positiv betydning for deres vej mod den grønne omstilling. Der er pt. dialog med 5-6 virksomheder om mulige projekter.

### Tech-miljøet i Aarhus – en del af en national klynge

Det overordnede mål med at få den aarhusianske og midtjyske klynge/klyngeorganisering gjort til en stærk og vigtig del af en fremtidig national klyngeorganisering på området er lykket. IT-forum er blevet en del af den nye nationale klyngeorganisation - "DigitalLead" - for den danske klynge/styrkeposition "Digitale teknologier". DigitalLead har fået kontor i Aarhus på Katrinebjerg.

### IWDK (Internet Week Denmark)

IWDK (Internet Week Denmark) er Danmarks digitale folkemøde. I 2020 måtte festivalen aflyses grundet coronapandemien, men i 2021 blev festivalen afholdt virtuelt med over 27.000 views, 85 virtuelle events og internationale kapaciteter som talere (bl.a. ledende næstformand i Europakommissionen og konkurrencekommissær Margrethe Vestager til åbningen). I 2022 afholdes IWDK Tech festival fysisk i Aarhus med tre hovedtemaer: Entrepreneurship, GreenTech og Citizen. Der arbejdes på at oprette et bredere ejerskab for IWDK fra 2023. Målet er at festivalen indgår som et centralt element i satsningen "Tech City Aarhus" (jf. nedenfor).

### Nyt projekt: Tech City Aarhus

Tech City Aarhus er overskriften på et samarbejde om udviklingen af techbranchen i Aarhus. I første omgang handler projektet om løbende at skabe faglige og sociale events for techbranchen hos en håndfuld toneangivende techvirksomheder i Aarhus. Initiativet er tæt koblet til IWDK. Samarbejdet består pt. af techvirksomheder, DI Digital, Destination Aarhus og Aarhus Kommune. Formålet er bl.a. at styrke techbranchen og gøre den mere attraktiv mhp. tiltrækning og fastholdelse af talent.

### Nyt projekt: Klyngeudvikling med fokus på robot- og techområdet inkl. etablering af filial af Odense Robotics i Aarhus

Det er i første halvår af 2021 lykkedes at få defineret en klyngeudsatsning inden for robot- og techområdet, der skal understøtte udvikling og vækst af den voksende gruppe af robotvirksomheder – mange med forretningsfokus på mobile udendørsrobotter – i Aarhus og Midtjylland. Som en del af satsningen er der i efteråret 2021 blevet etableret en filial i Aarhus af Odense Robotics, der er den nationale klyngeorganisation for robot- og droneteknologi. Filialen er fysisk placeret i Dokk1 og drives i samspil med GovTech Midtjylland – og således tæt på Aarhus City Lab, der skal fungere som udviklings-, test- og demonstrationsfacilitet for robotklyngen. Bag initiativet står en partnerkreds bestående af robotvirksomheder i Aarhus/Midtjylland, Odense Robotics, DigitalLead, Aarhus Universitet og GovTech Midtjylland/Aarhus Kommune. Aarhus Byråd bevilgede i juni 2021 1,05 mio. kr. fra Erhvervspakken som medfinansiering til udviklingsindsatsen i perioden juni 2021 – maj 2024.

### Nyt projekt: European Digital Innovation Hubs

I EU-programmet Digital Europe satses der på såkaldte European Digital Innovation Hubs (EDIH). Målet er, at regionalt baserede EDIHs skal fremme den digitale omstilling og brugen af digitale teknologier i erhvervslivet

(især SMV'ere) såvel som i den offentlige sektor. Borgmesterens Afdeling, Kultur og Borgerservice og Sundhed og Omsorg har arbejdet på at få etableret en EDIH Midtjylland – hvor hovedaktørerne er Erhvervshus Midtjylland, Aarhus Universitet og Aarhus Kommune. Det centrale indholdsmæssige fokus for EDIH Midt forventes at blive GovTech, public domain og Smart City. EDIH Midtjylland er blevet godkendt af EU-kommissionen, og arbejdet med at realisere ambitionerne i en midtjysk EDIH påbegyndes primo 2022. I Aarhus Kommune bruges midlerne bl.a. til udvikling af Aarhus City Lab og en styrkelse af Govtech Midtjylland.

### Filmby Aarhus – den digitale visuelle industri

Filmby Aarhus er Danmarks største kreative miljø for film- og spilindustrien og et kraftcenter for udvikling af film og medier med mere end 100 virksomheder. I inkubationsmiljøet Ideas Lab får Filmby Aarhus i marts 2022 et laboratorium til den ny medieform XR. MiXR bliver den første offentlige XR-facilitet i Danmark.

I 2021 afholdt Filmby Aarhus for tredje gang mediefestivalen "THIS" og for anden gang publikumsfestivalen for tv-serier, "Aarhus Series". Festivalerne modtog i 2022 en donation på en halv million kroner fra A.P. Møller Fonden til at udvikle nordisk samhörighed og samarbejde inden for film, tv og serier.

### Music City Aarhus

Music City Aarhus 2022 bygger videre på Aarhus 2017 og har bl.a. til hensigt at genstarte byens kulturliv og musikscene efter coronapandemien. Musikåret, der kører efter 'festugemodellen', har grundet coronapandemien udskudt den officielle åbning til den 26. marts 2022. Music City Aarhus 2022 danner ramme for musiksamarbejder med erhvervslivet og promoverer Aarhus som en god by for musikerhvervet. Dermed skal Music City Aarhus 2022 styrke musiklivets forskellige aktører i Aarhus, og begivenheden bliver derfor også en løftestang til at styrke samarbejdet mellem kultur og erhverv. Aarhus Kommune bidrager med 5 mio. kr. til projektet fordelt over årene 2021 og 2022.

### Lydbyen

Projektet er en integreret del af A. Enggaard A/S' udviklingsplaner for nordsiden af Sydhavns kvarteret, og Borgmesterens Afdeling følger udviklingen.

### Headstart Fashion

Headstart Fashion er fusioneret med Lifestyle and Design Cluster (LDC) og arrangerer netværksmøder, profilering mv. inden for livsstils- og designbranchen. Inkubationsmiljøet Headstart Fashion House er aktuelt i udvikling og flytter i 2025 ind i et nyt powerhub i Sydhavns kvarteret, hvor det skal huse flere end 50 virksomheder og have direkte adgang til VIA University Colleges campus for designuddannelser. Primo 2022 har LDC, VIA og Aarhus Kommune gennem Erhvervskontaktudvalgets forretningsudvalg fremsendt et forslag til magistraten om en forstærket klyngeindsats målrettet grøn omstilling i branchen. Indsatsen skal bl.a. styrke udviklingen af nye grønne og cirkulære virksomheder, herunder i Headstart Fashion House, og bidrage til, at de bliver økonomisk bæredygtige. Der er aktuelt en indstilling på vej til Aarhus Byråd om at der bevilges 350.000 kr./år i perioden januar 2022 – december 2024 af Erhvervspakkens midler, og at der indgås en samarbejdsaftale mellem parterne med Erhvervskontaktudvalget som følgegruppe.

### Musikerhvervspuljen

Musikerhvervspuljen er en pulje på 1 mio. kr. til fordeling til erhvervsprojekter, der relaterer sig til den rytmiske



musik. Ultimo 2021 er cirka to tredjedele af midlerne uddelt til at styrke udviklingen af den rytmiske musik som et kreativt erhverv og til at udvikle branchens vækstlag og talentudvikling i Aarhus. I foråret 2022 åbnes for en fjerde og sidste ansøgningsrunde. Eventuelt overskydende midler vil blive brugt på initiativer målrettet styrkelse af musikerhvervets vækstlag. Puljen administreres og udmøntes i et samarbejde mellem Borgmesterens Afdeling og Kultur og Borgerservice

## Styrket internationalt markedsførings samarbejde med VisitDenmark

Aarhusregionen er sandsynligvis den byregion i Nordeuropa, som i en kompakt geografi har det bredeste udbud af tilgængelige natur-, kultur- og oplevelsesmuligheder. Destinationen har derfor stærke muligheder for at arbejde med turismemæssige synergier mellem en storby og kyst- og naturområder. Inden for kort køreafstand har gæsterne alle oplevelsesmuligheder, og det skal fremhæves og udnyttes i markedsføringen i et samarbejde mellem VisitAarhus og Visit Denmark. Gennem VisitDenmark stiller staten ressourcer og platforme til rådighed for markedsføringen af Danmark. Ved at gearere midler med VisitDenmark opnår Aarhus mere slagkraft for pengene. Der er aktuelt et samarbejde med VisitDenmark om markedsføring af Aarhus i Tyskland, Norge og Sverige.

Direktør i VisitAarhus, Pia Lange Christensen, er pr. 1. januar 2022 udpeget af Erhvervsminister Simon Kolle-rup til at sidde i VisitDenmarks bestyrelsen de kommende tre år. Det er første gang, at VisitAarhus og destina-tionselskaberne i Danmark opnår en plads bestyrelsen.

## Aarhus som international kongresby

Møde- og erhvervsturismen er fortsat hårdt ramt af coronakrisen. Der er længere mellem de store internationale videnskongresser med mange hundrede deltagere, og mange er omdannet til virtuelle eller hybride formater. Der er dog stigende interesse og aktivitet, når det gælder de små og mellemstore fysiske møder, og interessen for 'second cities' som Aarhus er stigende. Sikkerhed og sundhed samt bæredygtighed er en konkurrencepara-meter, hvor Aarhus står stærkt. Det er bl.a. de styrker, som bliver fremhævet, når Visit Aarhus byder på interna-tionale konferencer og kongresser.

Med en ny bevilling fra budgetforliget for 2021 blev de økonomiske forudsætninger for at fastholde momentum i den internationale erhvervsturismeindsats styrket. Fokus er på at fastholde allerede vundne konferencer samt fortsætte budarbejdet på de internationale videnskongresser. Der er i 2021 lavet 12 bud, hvoraf 10 er vundet til Aarhus. Desuden er der udviklet og afprøvet en række nye hybride formater – bl.a. til site inspections og kon-ferenceafvikling.

Aarhus har i 2021 opnået en flot placering som verdens tredje mest bæredygtige destination på The Global Sustainability Index, der rangerer over 70 af verdens by- og kongresdestinationer. Det er et spring fra nr. 13 til nr. 3 kun overgået af Gøteborg og København. Topplaceringen er en anerkendelse af arbejdet med bæredyg-tighed i Aarhus Kommune.

Aarhus er fortsat blandt verdens 100 største internationale, videnskabelige conferencebyer jf. ICCA's rangliste. Som følge af coronapandemien er der ikke foretaget en måling i 2021, og placering fra 2020 er derfor stadig gældende.

## DigitalEX – EXPANDING the digital destination

Der er i regi af projektet DigitalEX arbejdet målrettet på at styrke VisitAarhus' tilstedeværelse på digitale ka-naler og på at øge interaktion og engagement med gæsterne før, under og efter besøget. Der er udviklet og implementeret en række redskaber i den forbindelse: kanalstrategi, UX-koncept<sup>[1]</sup>, koncept for emotionelle kun-

1 <sup>[1]</sup> Brugercentreret design.

detyper, email-marketingindsats samt nyt KPI-setup til måling af performance på de digitale kanaler såvel som i kampagnesammenhæng. Arbejdet pågår fortsat, men VisitAarhus har allerede taget et stort skridt i retning af at blive førende digital destination og leverandør af relevante og nærværende løsninger og redskaber til gæster og kunder, når de opdager, oplever og anbefaler destinationen.

### Aarhusregionen som en samlet markedsplads

VisitAarhus dækker i dag otte kommuner – Aarhus, Silkeborg, Skanderborg, Norddjurs, Syddjurs, Viborg, Randers og Favrskov – i et velfungerende samarbejde om destinationsudvikling, branding og markedsføring af hele Aarhusregionen. Den samlede destination markedsføres i dag i Tyskland, Norge, Sverige, Holland og naturligvis Danmark. I 2021 er Aarhusregionen for andet år i træk den destination i Danmark, der har haft flest danske sommergæster, og alle kommuner i destinationen har oplevet fremgang i overnatningstallene ift. 2020.

### Events som redskab for erhvervsudvikling, profilering og PR

Der arbejdes løbende på at udnytte de profileringsmuligheder, som opstår i forbindelse med byens events.

### Forbedrede rammebetingelser for detailhandel

Der arbejdes løbende på at forbedre rammebetingelser for byens detailhandel. I den forbindelse vedtog Aarhus Byråd d. 10. juni 2020 "Temaplan om detailhandel", som giver mulighed for større dagligvarebutikker, større udvalgswarebutikker, udvidelse af aflastningscentre, samt at e-handelsvirksomheder med begrænset lagersalg kan etableres i erhvervsområder.

### Grøn varelevering med elbiler til Midtbyen

Indkøb og Udbud i Borgmesterens Afdeling har i foråret 2021 gennemført en analyse af potentialet i samordnet varedistribution til Aarhus Kommune som virksomhed, herunder varelevering med nulemissionskøretøjer. Målet er at koordinere varetransporten til midtbyen bl.a. med henblik på at reducere antallet af leverancer og CO2-udledningen herfra.

Analysen er udarbejdet af Deloitte i samarbejde med Langebæk og blev præsenteret for styregruppen i september 2021. Analysen bygger på dialog med udvalgte leverandører, distributionspartnere samt udvalgte enheder i Aarhus Kommune, herunder skoler, daginstitutioner, bosteder og administrative enheder, samt en gennemgang af fakturadata med henblik på en vurdering af, hvilke varekategorier der kan indgå i en konsolidering. Herudover indeholder analysen et oplæg til en handlingsplan for et pilotprojekt omkring samordnet varedistribution. Odense Kommune har gennemført et lignende projekt og er stødt på en række IT-udfordringer. De er ved at løse disse og har lovet at dele resultaterne herefter.

Sideløbende har Indkøb og Udbud været i dialog med svenske kommuner, som har gennemført og implementeret samordnet varedistribution. Svenske kommuner og regioner har arbejdet med samordnet varedistribution igennem 20 år og har dermed høstet værdifulde erfaringer. Der har i februar 2022 været afholdt en workshop med svenske specialister, mhp. konkretisering af disse erfaringer.

Erfaringer vil herefter blive samlet op, og der vil blive udarbejdet en konkret plan for det videre arbejde. Planen ligger klar i løbet af foråret 2022.

### Nyt projekt: Mere gang i byen

Udvalget "Mere gang i Aarhus" gennemførte i juni 2020 til august 2021 en række aktiviteter for at skabe liv i byen under hensyntagen til de daværende coronarestriktioner. Der blev i 2020 blandt andet gennemført en markedsføringskampagne (Smilet Lever) med TV-spots og via sociale medier, mhp. at trække gæster til Aarhus. Desuden blev der afviklet forskellige events i byen (bl.a. blomsterbinding på Bispetorv, kunstevent i butik-

ker, lystag over Aarhus og udviklet nye oplevelsesruter). I 2021 er midlerne anvendt til fortsættelse af markedsføringskampagnen, gennemførelsen af en fotoudstilling på Store Torv i juli-august måned og gennemførelse af Food Week i august. Desuden er der ydet økonomisk støtte til lokale gadeforeningers tiltag ift. at skabe liv i byen.

### Nyt projekt: Genstartspuljer: Detailhandel, turisme og oplevelsesindustri

I foråret 2021 besluttede byrådet at afsætte 6 mio. kr. til puljer til støtte af projekter med fokus på detailhandlen, turismen og oplevelsesindustrien i Aarhus.

I alt blev der søgt tilskud til 44 projekter. 24 af ansøgerne fik tilskud til projekter, der bidrog til at skabe liv og omsætning i byen, og støtte til særligt trængte erhverv under nedlukningerne. Det drejede sig bl.a. om diverse livekoncerter rundt omkring i byen, et kunstprojekt ifm. Sailing Week, gavlmalier med fokus på FN's 17 verdensmål, trafikskole for børn og meget mere. Desuden er der givet tilskud til TV Aarhus, som i samarbejde med Aarhus City Forening har sat fokus på byens mangfoldige handelsliv i en række TV-udsendelser, som også fremover vil blive anvendt til markedsføring af shoppingbyen Aarhus. Som afsluttende projekt blev der i samarbejde med FOOD Aarhus gennemført en større 10-dages juleevent på Store Torv. Begivenheden bidrog udover at skabe julestemning samt tiltrække handlende til byens detailhandel også til at sætte fokus på byens erhvervsuddannelser og bæredygtighed i fødevarerproduktion. Begivenheden vil blive evalueret i januar-februar 2022 med henblik på en afdækning af, om det kan blive en tilbagevendende udendørs julebegivenhed for midtbyen.

### Samlet opfølgning på initiativer inden for fødevarer og gastronomi

Der er siden Erhvervsplanens vedtagelse igangsat en række tiltag inden for fødevarer og gastronomi, om end coronapandemien har medvirket til, at en række mødeaktiviteter og events er blevet udskudt eller aflyst. Mange af aktiviteterne inden for fødevarer og gastronomi er forankret i Business Region Aarhus, idet der i hele den østjyske byregion er styrker inden for fødevarerområdet. Business Region Aarhus har indgået en samarbejdsaftale med Food and Biocluster Denmark, som er operatør på en række konkrete initiativer.

Blandt den række af initiativer der oprindeligt indgik i Erhvervsplanen bør i særlig grad fremhæves at:

- I et samarbejde mellem Aarhus Universitet, Erhvervsakademi Aarhus, VIA University College, The Link, Food & Bio Cluster Denmark, Business Region Aarhus, Aarhus Kommune og Agro Food Park arbejdes der aktuelt på at få defineret og gennemført et projekt, som skal booste økosystemet for iværksætter og innovation inden for udvikling af fremtidens bæredygtige fødevarerproduktion i Østjylland med centrum i Agro Food Park i Aarhus
- I løbet af 2022 forventes igangsat en proces med henblik på udvikling af et internationalt brand for den østjyske fødevarerposition i regi af Business Region Aarhus og Food and Biocluster Denmark
- Tech Tour Food and Bio Venture Forum kunne i 2021 igen afholdes fysisk i Agro Food Park. I 2022 planlægges et event i Aarhus med Food and Biocluster Denmark som ledende kræfter.
- I relation til udvikling af det østjyske økosystem med Synergizer-funktion, er der i 2021 støttet to projekter mhp. opbygning af en test- og udviklingsfacilitet for fødevarer virksomheder og -iværksættere i Agro Business Park., samt en indsats omkring øget synlighed for Agro Food Park.
- I 2021 blev FOOD Week som følge af Coronasituationen organiseret som en række events spredt rundt i byen. I 2022 forventes FOOD festival igen at blive afviklet på Tangkrogen d. 2-4. september.
- I samarbejde med Industri og Landbrug i Teknik og Miljø deltager Aarhus Kommune i et konsortium, hvor Aarhus Universitet (FOOD) også er med. Konsortiet har ansøgt EU's Horizon Europe program og har opnået støtte til et projekt med fokus på bæredygtige fødevarer værdikæder.

- Der er i regi af Food Nation Visitor Center i Agro Food Park udgivet et whitepaper – *Innovative Technology: Steering the green agenda in farming and food* – der sætter fokus på de styrker, der findes i fødevareklyngen.

### Nyt projekt: Madfællesskabet

Aarhus Kommune indgår i projektet Madfællesskabet som følge af de mål og ambitioner, kommunen har på fødevareområdet, særligt i forhold til "Klimapolitisk Fødevarestrategi". De tre mål er, at Aarhus Kommune senest i 2025 har reduceret klimaaftrykket af de indkøbte fødevarer med 1/4, reduceret madspild med 1/3 og har flere klimavenlige fødevarer i indkøbsaftalerne.

I Madfællesskabet bruges det offentlige indkøb til at sikre udvikling og innovation inden for fødevareområdet. Det gælder ift. produktionsformer, smagsoplevelser, sundhedsaspekter m.v. I Madfællesskabet samarbejdes med en række andre aktører, fx Region Midtjylland, andre kommuner, virksomheder og organisationer. Aktiviteterne i Madfællesskabet er også relevante ift. iværksættere inden for fødevareområdet.

Aarhus Kommune har en repræsentant (formand for økonomiudvalget) i den politiske styregruppe.

### Nyt initiativ: Udviklingsprogram for den aarhusianske industri- og fremstillingssektor

Der arbejdes på at få etableret et 3-årigt udviklingsprogram for industri- og fremstillingsvirksomheder i Aarhus med fokus på virksomheder inden for plast-, metal- og maskinindustri. Programmet skal sikre deltagende virksomheder tilgang af ny viden og nye teknologier, der videre skal forbedre virksomhedernes produktion og konkurrenceevne og derigennem potentielt også løfte omsætning og jobskabelse. Udviklingsprogrammet vil også fokusere på bæredygtighed og grøn omstilling - og vil intensivere de deltagende virksomheders fokus og indsats på dette felt. Udviklingsprogrammet vil således også bidrage til at opfylde målet om, at Aarhus bliver CO<sub>2</sub>-neutral i 2030. Programmet vil blive gennemført med afsæt i et partnerskab og samarbejde mellem Danish Advanced Manufacturing Research Center (DAMRC) og Aarhus Kommune

### Skejby – et Life Science District - "Health innovation Aarhus"

Dialogen og samarbejdet mellem Aarhus Universitet, Aarhus Universitetshospital, INCUBA, Region Midtjylland og Aarhus Kommune omkring videreudvikling af Skejby som et stærkt nationalt og internationalt life science-district er i 2021 blevet genoptaget. Der er i første omgang aftalt en forstærket markedsføringsindsats – herunder med et nyt navn og brand for området – Health Innovation Aarhus – samt lancering af nyt website i efteråret 2022 (HIA.dk)

### MedTech Innovation Consortium (MTIC)

MTIC blev med virkning fra 2. kvartal i 2021 en del af den nye nationale klyngeorganisation Danish Life Science Cluster. Aarhus Kommunes medlemskab af MTIC overgik i den forbindelse til Danish Life Science Cluster. [https:// www.danishlifesciencecluster.dk/](https://www.danishlifesciencecluster.dk/) Medlemskabet og Aarhus Kommunes deltagelse i aktiviteter og projekter i regi af Danish Life Science Cluster har som overordnet formål at bidrage til udvikling, implementering og kommercialisering af nye sundheds- og velfærdsteknologiske løsninger til gavn for både Aarhus Kommune og erhvervslivet. Danish Life Science Cluster har etableret kontor i Aarhus.

## CareWare og DokkX

CareWare og DokkX udgør tilsammen en stærk platform for øget dialog, videnudveksling og udviklingssamarbejde mellem den offentlige sundhedssektor, erhvervslivet og viden- og uddannelsesinstitutioner. Aktiviteterne sker ud fra et fælles mål om øget implementering/kommercialisering af nye innovative sundheds- og velfærdsteknologiske løsninger. Aktiviteterne har årligt deltagelse af over 500 virksomheder fra ind- og udland. Aktiviteterne har i 2020, 2021 og starten af 2022 været meget påvirket af coronapandemien, men aktiviteterne har i perioder med nedlukning og restriktioner været omlagt til virtuelle arrangementer. Flere aktiviteter har faktisk opnået øget deltagelse fra både erhvervsliv, uddannelse/forskning og andre offentlige aktører.

---

## Aarhus Kommunes Velfærdsteknologiske Udviklingspulje

Aarhus Byråd besluttede som led i budgetaftalen for 2021 at justere grundlaget for den Velfærdsteknologiske Udviklingspulje - VTU-puljen. Puljen og støtte fra puljen er nu fokuseret på OPI-samarbejder, så det erhvervs-mæssige potentiale i projekterne prioriteres endnu højere. For at signalere det nye fokus blev puljens navn ændret til Velfærdsteknologisk OPI-pulje (VT OPI-pulje). VT OPI-Puljen har i 2020 og 2021 medfinansieret en række samarbejdsprojekter mellem Aarhus Kommune og erhvervslivet. Det er projekter med fokus på udvikling, test og demonstration af nye velfærdsteknologiske løsninger. Projekterne skal bane vejen for implementering af nye løsninger i Aarhus Kommune samt udvikling og vækst på erhvervssiden. Der vil i 2022 bl.a. blive igangsat en fokuseret indsats ift. handicapområdet. Målet er at få igangsat og gennemført et stort antal OPI-projekter, der vil føre til implementering af mange nye løsninger.

<https://aarhus-kommunes-velfaerdsteknologisk-opi-pulje/>

---

## Nyt projekt: Nye dage - Fremtidens ældreliv

Aarhus Kommune (Sundhed og Omsorg og Borgmesterens Afdeling) er i 2021 blevet del af et partnerskab og udviklingsprojekt med fokus på fremtidens ældreliv. Projektet skal styrke fremtidsparathed på ældreområdet og iværksætte konkrete eksperimenter, som vil give input til at løse fremtidens udfordringer. Der vil blive arbejdet med fremtidsscenerier, der skal være afsættet for strategiske debatter, politiske dialoger og innovative udviklingsprocesser og -projekter. Sidstnævnte også ud fra et erhvervsudviklingsmæssigt perspektiv. For Aarhus Kommune skal projektet bl.a. lede til OPI-projekter, som er relevante for VT OPI-puljen at støtte. Projektet løber over to år. Initiativtagere til projektet er Dansk Design Center og den nye nationale klyngeorganisation for life science og velfærdsteknologi. Mandag Morgen er tilknyttet som kommunikationspartner. Partnerkredsen tæller ud over Aarhus Kommune, København, Aalborg og Gladsaxe kommuner samt Region Syddanmark. <https://www.danishlifesciencecluster.dk/projekter/nye-dage-fremtidens-aeldreliv/>